

## La preuve par Airbus

L'Europe lorsqu'elle est réellement unie peut faire passer tout chantage américain. La fermeté du Vieux Continent pour défendre son symbole Airbus en a apporté la preuve. De même que la démission de la Communauté européenne sur l'analyse des effets pour Washington de l'élargissement du Marché commun l'avait démontré « a contrario ».

Entre les récentes menaces de représailles contre les subventions faites à Airbus et l'annonce par la Maison Blanche de simples discussions dans le cadre des règles internationales qui régissent le commerce des aéronefs civils, il ne s'est passé que ceci : la mission envoyée à Londres, Bonn et Paris par le président Reagan s'est heurtée à des interlocuteurs déterminés, les moins fermes - et ce fut sans doute là une surprise - n'étant pas les Britanniques. Le volonte de Boeing, traditionnellement en pointe dans le combat anti-Airbus, de vendre des AWACS à l'Europe l'a amené à prendre une position modérée sur ce dossier mené par son concurrent McDonnell Douglas, ce qui a sans doute contribué à cette évolution.

Cette « guerre commerciale euro-américaine » fait penser à deux vieux boxeurs qui s'accrocheraient de tricher pour tenter de maintenir une suprématie déjà contestée par des combattants plus jeunes et plus performants. Après tout, il arrive que la valeur « française » d'un Boeing équipé d'un moteur Snecma-General Electric ne soit guère inférieure à la part des constructeurs hexagonaux sur Airbus. Et l'avion européen reste un moyen important pour les Américains, qui en fabriquent certaines parties nobles (électronique, moteurs), de gagner de l'argent.

Quant au débat entre avances remboursables pas toujours remboursées - mode de financement d'Airbus - et crédits de recherche et contrats militaires - moyen d'aide choisi par les Américains - il ne sera jamais tranché. Chacun restera persuadé que son système est honnête, et celui de son concurrent « déloyal ».

Cette guerre économique durera donc tant que les deux protagonistes refuseront de voir le réalisme en face. Le formidable déficit commercial américain comme la désindustrialisation de la Grande-Bretagne et pour partie de la France tiennent à la moindre compétitivité de ces pays, même si l'aéronautique reste une de leur chasse encore gardée.

Les lois protectionnistes actuellement en préparation au Congrès américain n'y changeront rien, bien au contraire. Une étude de la commission fédérale sur le commerce ne vient-elle pas de prouver que « le coût de payer pour sauver des emplois par le biais des mesures protectionnistes est lourd et dépasse largement les avantages retirés » ? Européens et Américains feraient mieux d'obliger les Japonais à moins protéger leur marché plutôt que de les imiter dans la fermeture des frontières.

L'Europe, dans cette guerre, est le plus mal lotie. Si elle a montré sa force dans l'affaire Airbus, c'est parce que ses trois principaux pays avaient quelque chose en commun à défendre. Or ces projets communautaires industriels ne sont pas légion, en dehors de l'aéronautique, de l'espace (Ariane) ou du nucléaire (Eurodif). De là à penser que l'Europe cédera plus souvent à l'avenir qu'elle ne résistera...

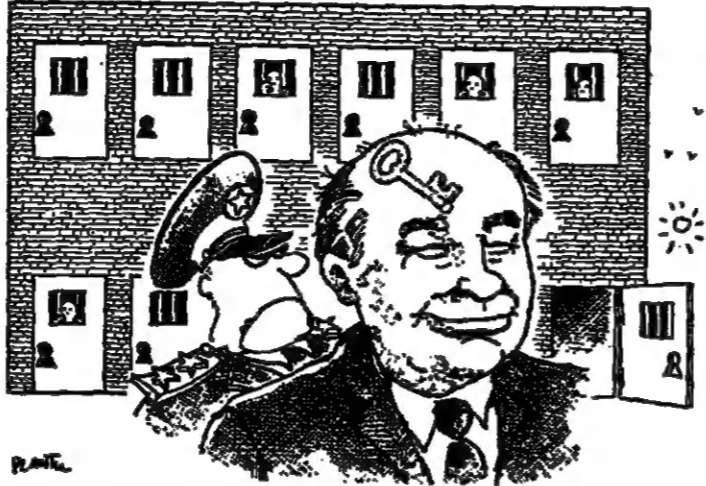
(Lire nos Informations page 8.)

## Les jugeant « capitales » pour « le monde entier »

### M. Mikhaïl Gorbatchev exalte les « transformations » en URSS

Parlant, lundi 16 février, devant le forum international pour un monde sans armes nucléaires réuni à Moscou, M. Gorbatchev a appelé les Etats-Unis à adopter sa conception d'un monde sans armes nucléaires et exalté les « transformations » en URSS, les jugeant d'une « importance capitale » pour le « monde entier ».

Quant à la libération du dissident Iossif Begun, elle n'avait pas encore été confirmée en fin de matinée dans la capitale soviétique.



R. M.

Le discours de M. Gorbatchev aura été intéressant moins par son contenu que par les conditions dans lesquelles il a été prononcé. Ce Forum international pour un monde sans armes nucléaires, pour la survie de l'humanité a été en effet l'occasion pour Moscou de démontrer la « nouvelle pensée politique » qui inspire l'action du secrétaire général, ce nouveau climat étant illustré par le sort fait à l'académicien Sakharov, présent à la réunion. L'académicien dissident a été montré par deux fois en gros plan par la télévision soviétique lundi matin, ce qui ne s'était pas produit depuis son exil à Gorki il y a sept ans.

M. Gorbatchev a d'ailleurs évoqué dans son discours les « transformations révolutionnaires » en cours en Union soviétique et souligné leur « importance capitale » aussi bien pour « le socialisme dans son ensemble » que pour « le monde entier ». « Plus que jamais la politique internationale de l'URSS est déterminée par la

politique intérieure, a-t-il dit notamment. C'est pour cette raison que nous avons besoin d'une paix stable et d'une évolution prévisible et constructive des relations internationales. »

Le chef du PC soviétique a insisté sur le fait que sa rencontre de Reykjavik avec le président Reagan, en octobre dernier, « n'a pas été un échec, mais une percée » et rappelé ses propositions de janvier 1986 pour une réduction des arsenaux nucléaires et l'interdiction des armes spatiales. Critiquant l'initiative américaine de défense stratégique, il a estimé qu'avec sa mise en œuvre « la désarmatation deviendrait un fait et revêtirait un caractère de crise », ajoutant que les Américains veulent donner au traité ABM sur la limitation des armements antimissiles conduira à la « rupture » de ce traité.

(Lire nos Informations page 5.)

## Avant le procès de Georges Ibrahim Abdallah

### Les mesures de sécurité sont renforcées à Paris

Quatre compagnies républicaines de sécurité (CRS) et deux escadrons de gendarmes mobiles, soit environ un millier d'hommes, ont été déployés dans la capitale au cours du dernier week-end. Ces effectifs s'ajoutent aux quelque deux mille cinq cents hommes des mobiles (neuf compagnies de CRS et seize escadrons de gendarmes mobiles), qui, habituellement, assurent la sécurité de la capitale. Ce nouveau dispositif est analogue à celui mis en place lors des attentats de septembre 1986.

Ces renforts, affectés à la surveillance des lieux publics (grands magasins, gares, lieux de spectacle, etc.), sont mis en place à quelques jours de l'ouverture à Paris, le 23 février, du procès du chef des Fractions armées révolutionnaires libanaises (FARL), Georges Ibrahim Abdallah, accusé de complicité dans deux assassinats et dans une tentative d'assassinat.

Dans un communiqué remis le 11 février à une agence de presse occidentale de Beyrouth, l'Armée secrète arménienne de libération de l'Arménie (ASALA) a menacé de commettre de nouveaux attentats si le gouvernement français ne libérait pas plus

sieurs militants. Leurs noms n'étaient pas précisés, mais, selon toute probabilité, il s'agit de Georges Ibrahim Abdallah, de Varoujan Garbidjian, un des responsables de l'ASALA, et d'Anis Naccache, membre du commando qui tenta d'assassiner à Paris M. Chapour Bakhtiar, ancien premier ministre iranien.

D'autre part, l'Action directe avait menacé d'« assauter les sections spéciales », c'est-à-dire les magistrats spécialisés dans l'instruction et le jugement des affaires de terrorisme. Conformément à la nouvelle loi, Georges Ibrahim Abdallah sera jugé par un collège composé de magistrats professionnels.

## Mesures d'austérité, assistance française

### Djibouti secoué par la crise

M. Michel Aurillac, ministre de la coopération, est arrivé dimanche 15 février à Djibouti, où il devait signer lundi une convention portant sur une nouvelle aide budgétaire de 82 millions de francs.

DJIBOUTI de notre envoyé spécial

Dans cette jeune République qui fête, au juin prochain, le dixième anniversaire de son indépendance, l'heure est à la rigueur, « pour une période de trois ou quatre ans », estime M. Mohamed Djama Elabe, ministre des finances et de l'économie nationale. « Ma politique est simple : ramener les dépenses au

niveau des recettes », explique-t-il. Plus question de vivre au-dessus de ses moyens. Comme le dit un proverbe local : « Étends tes jambes selon la longueur de ton matériel... »

Longtemps, les difficultés économiques ont été masquées par la hausse du dollar, auquel le franc Djibouti est rattaché. D'où un temps de retard pour réagir à cette crise aggravée par la diminution des aides extérieures, singulièrement arabe et française. Les premières mesures d'austérité sérieuses ont été prises en mai 1986 dans le cadre du budget révisé de l'année en cours, et portaient notamment sur une réduction de 10 % des crédits de fonctionnement de tous les ministères. Cela n'a pas suffi.

La France, qui, avec l'assentiment des autorités locales, s'occupe de disposer d'une certaine autonomie financière, avait entamé, dès 1980, une politique de désengagement en diminuant de 10 % par an son aide budgétaire, fut alors appelée à la rescousse. Elle consentit à accorder à Djibouti une subvention exceptionnelle de 30 millions de francs pour épurer le passif et reconstruire le fonds de réserve, à condition qu'un véritable plan d'austérité soit mis en place et qu'elle puisse en contrôler le suivi. C'est ainsi qu'en octobre dernier.

JACQUES DE BARRIN

(Lire la suite page 3.)

## « Le Mariage de Figaro » à Chaillot

### La folle nuit

Jean-Pierre Vincent met en scène au Théâtre national de Chaillot un classique jeune, le Mariage de Figaro. Les femmes mènent le jeu autour du couple maître-valet.

D'un chant du coq à l'autre, c'est la folle journée, et la folle nuit, du mariage de Figaro dans un tourbillon d'intrigues, de chassés-croisés, une trame de tromperies d'où surgissent - comme pour une nuit de la Saint-Jean - des vérités jusqu'alors ignorées, parties invouables. On frôle l'inceste : le libertinage gracieux prend des allures de carnaval charnel. Comme jamais les femmes sont des objets à posséder, à échanger. Mais aussi à découvrir, et comme jamais, elles tiennent le haut du pavé, elles mènent le jeu, trent les ficelles disposées depuis des générations par leurs seigneurs et maîtres.

Le Mariage de Figaro mis en scène par Jean-Pierre Vincent au Théâtre national de Chaillot est d'une superbe jubilation et respire la jeunesse, dans des décors magnifiques de Jean-Paul Chambas - murs légers, panneaux décorés, espace libre qui semble traverser un miroir dont on voit en partie l'encadrement doré, et la chambre de la comtesse, avec le lit de cocotte tout soie et glace où la défilée passe sa vie. Une chambre à portes qui claquent pour un assemblage de quiproquos dont Feydeau a bien dû s'inspirer.

La construction du spectacle repose sur la dynamique du couple Figaro-Almaviva. D'un côté, la densité vitale du valet, d'André Mercator, son corps paysan, solide, rapide, et la vivacité de son regard gauche. Le seul maître qui sait compter, à la fois rusé, sans illusion et lumineux, inextinguible, avec, en face, Didier Sandre, l'aristocrate fin, nerveux, despote insouciant, à qui tout a été donné, qui s'essouffent de voir tout lui échapper. Pendant toute la pièce, il se fait rouler dans la farine, et, à la fin il n'a rien d'autre à faire que rire de lui-même. Didier Sandre est irrésistiblement drôle, toujours charmant, un peu à la manière des Cary Grant, des Rex Harrison, hommes vulnérables, égoïstes, d'une élégance si naturelle, si « native », qu'ils peuvent affronter sans déchoir les situations les plus ridicules.

Figaro-Almaviva entraînent le mouvement et passent la belle au couple formé par Suzanne (Dominique Blanc) et la comtesse (Dominique Chalem). Il n'y a pas tant de différences entre elles deux. Peut-être parce que servante et maîtresse sont enfermées dans le même prison de lois et de coutumes, et que leur esprit s'est développé de la même façon. Elles sont jeunes, elles veulent s'arracher, pour de l'exotisme : ce ne va pas plus loin, mais c'est énorme : elles ont besoin de bonheur. Elles sont plus proches de l'adolescent chloé fou Chérubin (Roch Lebovici) que de leurs époux.

Tout un monde est là, une société mélangée, dont chaque élément est une personnalité précieusement définie. A l'exception du juge bête (Gilbert Vilhon), aucun n'est traité en fantoche. Le comique vient de la justesse du trait, seulement un peu accusé : on pourrait dire : une justesse exagérée - c'est le style Vincent. Pierre Vial (Bartholo) pousse à la caricature, mais Louis Navarre fait de Basile une sorte de voyeur, un profiteuse doucement cynique, dont le seul amour, un amour gauche, gamin, sans espoir, est Marcoline (Véronique Silver), chagrine gourmande, mère presque indigne qui dévise le fil de ses malheurs avec sèreté, avec le calme redoutable de celles qui ne rencontrent jamais.

Le grand mérite de ce spectacle clair, stable, c'est de faire entendre un texte judicieux, malin, d'en faire ressortir l'intelligence, la sensibilité aux courants de l'histoire, sans le couper de son ironie bienveillante. Il y a des intermèdes musicaux - avec Gérard Berroux à l'accordéon, - la lumière bleue d'un jour d'été et le noir d'une nuit sans étoiles - éclairages d'Alain Poulson - et, en surcote, cette phrase de Cloran datée de 1937 : « Il y a dans la vie comme l'hyméride d'une fin de printemps. »

COLETTE GODARD, Théâtre national de Chaillot, 20 heures.

## Dossier nucléaire : les vraies raisons d'avoir peur

Le point sur l'industrie de l'atome. Jean-François Augereau - Le Monde

Un excellent ouvrage d'initiation au débat nucléaire. Hélène Grié - Liberation

Livre provocateur et pédagogique. Annette Preyer - Les Echos







... était mal préparé... le sommet de Reykjavik...

... seraient sortis vaincus de la dernière crise...

... Le Nicaragua rejette l'idée de paix centro-américaine...

... M. Iossif Begun aurait été libéré...

... Le chef de file des « refuzniks »...

Europe

Avant le discours de M. Gorbatchev

Andreï Sakharov a pris la parole au « Forum international » de Moscou

MOSCOU de notre correspondant

Les soucis médiatiques ont dominé le Forum international pour un monde sans armes nucléaires...

L'académicien s'est prononcé en faveur de « l'ouverture et de la démocratie » en URSS...

Peut-être M. Sakharov pensait-il aussi à Nahom Neiman, un de ses plus proches amis...

M. Sakharov a refusé d'en dire plus, se réservant pour la conférence de presse officielle...



« N'oubliez pas c'est lui qui rebuait la queue des étoiles ! »

mation n'a pas été communiquée aux Soviétiques eux-mêmes.

Six « tables rondes ». Les six « tables rondes », réunies respectivement des scientifiques, des artistes et écrivains...

Ainsi, un représentant de l'Institut Pasteur, M. Henri Korn, s'est obtenu la création d'une commission sur les droits de l'homme...

veuve de John Lennon) a expliqué aux Soviétiques, en anglais à la télévision, qu'elle les aimait.

Quelques « refuzniks » ont réussi à distribuer des tracts, samedi, devant l'hôtel Cosmos (1). Un petit groupe pacifique indépendant...

DOMINIQUE DHOMBRES.

(1) L'Agence Tass a signalé cette manifestation, qu'elle qualifie de « procédé malhonnête »...

Limogeage en Ukraine

Un mois après la destitution pour abus de pouvoir du responsable de la police secrète (KGB) à Vorochilovgrad en Ukraine...

D'autres responsables du parti dans la même région ont été sévèrement réprimandés...

POLOGNE

Les joyeuses ingérences de M. Urban dans les affaires de Radio Free Europe

Visiblement bien renseignées sur les difficultés que connaît actuellement le responsable des émissions en polonais de Radio Free Europe...

Le soir même, RFE publiait un communiqué déplorant tout limogeage ou toute démission de M. Najder...

Le soir même, RFE publiait un communiqué déplorant tout limogeage ou toute démission de M. Najder...

Université respecté, spécialiste de Joseph Conrad, M. Najder avait pris la direction de la station, basée à Munich...

La visite du ministre des affaires étrangères d'Ankara

La constitution d'une commission mixte devrait favoriser la relance des échanges franco-turcs

ISTANBUL de notre correspondant

La venue à Paris en visite officielle, mardi 17 et mercredi 18 février, de M. Vahit Halefoglu, ministre turc des affaires étrangères...

Le contentieux n'avait cessé de croître depuis 1974, les relations personnelles de M. Giscard d'Estaing avec M. Caramanlis...

« Vocation européenne »

M. Halefoglu veut exposer les raisons qui ont amené la Turquie à présenter sa demande d'adhésion à la CEE en 1987...

Il souhaite réaffirmer l'attachement de la Turquie aux dispositions de l'accord d'association de 1963...

C'est à l'initiative du président Mitterrand que le dégel s'amorça en 1984. Il s'est accéléré en 1986 après la rencontre de M. Turgut Ozal...

M. Halefoglu, qui sera reçu par le président Mitterrand, aura des entretiens avec M. Giraud sur la coopération en matière d'industrie d'armement.

Il coprésidera avec son homologue français, M. Jean-Bernard Raymond, la commission économique mixte...

Cette commission examinera les possibilités sur le marché turc, désormais largement ouvert aux capitaux étrangers...

ITALIE : sanglant hold-up des Brigades rouges à Rome

Les autorités redoutent une reconstitution des groupes terroristes

ROME de notre correspondant

Les enquêteurs ne sont pas dépourvus d'indices pour tenter de retrouver les auteurs de l'attaque perpétrée le 14 février, à Rome, par trois membres présumés des Brigades rouges...

Le chef de l'Etat s'en rendit, dimanche, au chevet des victimes qui recouvrent, ce lundi matin 16 février, des funérailles nationales...

Les terroristes de 1987 semblent, pour l'essentiel, être des gens sans passé militant durant les années de plomb...

M. Iossif Begun aurait été libéré

La libération de Iossif Begun a été annoncée dimanche soir 15 février, à New-York, au cours d'une émission de la chaîne de télévision américaine CBS...

A Moscou, toutefois, la femme et le fils de Iossif Begun - qui n'étaient nullement au courant de cette libération - ont indiqué qu'ils avaient pris contact lundi matin avec le ministre soviétique de l'intérieur...

Le chef de file des « refuzniks »

Iossif Begun est devenu le chef de file des « refuzniks » depuis la libération d'Anastoly Tchicharenko, il y a un an presque jour pour jour, le 11 février 1986.

Méthématicien, ingénieur en électronique, Iossif Begun avait été arrêté en novembre 1982 à Leningrad, alors qu'il se rendait sur les lieux de son travail...

Après un séjour dans le camp de Perm (Oural), il était détenu à la prison de Tchistopoi, à 600 kilomètres à l'est de Moscou...

Tout avait commencé en 1971, lorsque Iossif Begun avait demandé pour la première fois l'autorisation d'émigrer en Israël.

Beune du Château Association de la Région de la Vallée de la Loire Bouchard Père & Fils

LE MONDE diplomatique AFRIQUE DÉRAPAGE AU CHAD NUMERO DE FEVRIER EN VENTE PARTOUT

Handwritten Arabic text: حكاية من الالحاح



L'incarcération du président du Parti des forces nouvelles
La déconfiture de « Vinci »

Inculpé de banqueroute et abus de biens sociaux, le président du Parti des forces nouvelles (extrême droite) (1), M. Michel Vinciguerra...

SAINT-DIÉ de notre envoyé spécial

A Saint-Dié, on la surnomme déjà « Mademoiselle Motus ». Le tout jeune juge d'instruction, M. Motus, n'est guère flant. Aux journalistes locaux habitués à plus de civilité, elle oppose, depuis une semaine, un silence tout juste amical et se borne à répéter aux curieux qu'elle est tenue par le secret de l'instruction...

De mémoire de Déodatien, on n'avait jamais vu ça : escorté par une dizaine de gendarmes sous l'œil rigide d'un berger allemand, le procureur n'a pas été interrogé dans le cabinet du juge mais dans un cabinet généralement utilisé pour stocker les vieilles archives. De M. Vinciguerra, on n'aperçoit donc que le haut d'un crâne très dégarni. Il ne filindra pas grand-chose de leur entretien...

Un pauvre entrepreneur dépassé ?

Beaucoup de bruit pour peu de chose, donc ? Ce n'est pas sûr. Car, si pour M. Courreau le PFN n'est qu'une petite association et son client un simple entrepreneur en difficultés, M. Vinciguerra, dans la région, n'est pas une personnalité aussi transparente qu'on aimerait nous le faire croire...

Entré au PFN en 1976, il est un temps responsable du comité de soutien à Mme Marie-France Garaud en 1981, se présente en juin de la même année dans la deuxième circonscription des Alpes-de-Haute-Provence, puis à Dragajon, en 1983, sous étiquette du PFN...

Liquidation judiciaire, créances impayées : le petit empire de Michel Vinciguerra s'est effondré.

Pauvre entrepreneur dépassé, incapable de faire face ? Voir. Gardé à vue, une première fois, le 28 novembre dernier par les gendarmes de Saint-Dié en compagnie de son ami Michel Spæth, M. Vinciguerra avait été libéré au bout de vingt-quatre heures...

Ces derniers se seraient presque faits menaçants en désignant deux membres du gouvernement dont le photo était affichée : Attention, eux, ce sont nos copains...

Quels nouveaux éléments deux mois plus tard ont convaincu M. Motus de plaquer M. Vinciguerra en détention et de faire rechercher M. Spæth ? Motus, on vous l'a déjà dit. En tout cas, outre un carnet d'adresses, les gendarmes, au cours des perquisitions aux différents points de chute des deux hommes, ont saisi des caisses de documents. En revanche, de comptabilité, point. Alors, on s'écrit à...

en a tous les jours, s'indigne M. Didier Roche. Je m'attendais plutôt à voir M. Nucchi inculpé ! On parle de trente sociétés bidon, de 20 millions à 30 millions de francs de trucs : c'est dérangeant. « Vinci » a toujours agi en conscience. Son but était de sauver les emplois. Qu'il y ait eu des erreurs de gestion, oui, et...

Liquidation judiciaire, créances impayées : le petit empire de Michel Vinciguerra s'est effondré.

Si des sommes ont été détournées, il faudra bien déterminer à quoi elles ont servi.

« On peut vous dire que ça fume sous les képis », s'amuse un observateur. Au bout, une question de bon sens : d'où venait cet argent et où allait-il ? M. Vinciguerra, M. Spæth, leurs compagnons, M. Dominique Spindel et Dominique Sublon (elles ont elles aussi été entendues par les gendarmes), ne menaient pas grand train. Si, au-delà d'une mauvaise gestion, des sommes ont été détournées, il faudra bien, estimant les enquêteurs, que l'information judiciaire détermine leur usage.

Une curieuse « colonie de vacances »

Dans ce contexte, il n'est guère surprenant que l'on s'intéresse à une autre société du tandem Vinciguerra-Spæth : la Société civile immobilière de la Louvière. Enregistrée devant notaire le 6 novembre 1984, cette société,

dont le capital social est de 10 000 francs (grâce notamment aux apports d'ADF Chimie et en leur nom propre de M. Vinciguerra, de M. Spæth et de M. Spindel), a démarré ses activités avec l'achat, pour une somme de 252 000 francs, d'une ferme située au lieu-dit la Louvière, au-dessus du village de La Croix-aux-Mines (aujourd'hui l'UCB - Union crédit bâtiment, - qui a permis l'achat, cherche d'ailleurs à récupérer son dû). La Louvière n'était apparemment pas la première pierre d'un patrimoine immobilier. Elle a servi pendant deux ans de lieu de rendez-vous à de bien étranges séminaires.

Bien malin celui qui, en plein hiver, arrivera à découvrir cette vieille bâtisse perdue quelque part dans la forêt vosgienne. On aura beau s'enfoncer dans la neige jusqu'aux genoux, la Louvière reste hors d'atteinte, et ce n'est sans doute pas le moindre de ses charmes.

Dans les villages environnants on en a vu, des jeunes gens en treillis, le cheveu bien court, descendant boire un verre au café. On en a entendu, des discussions qui faisaient plus penser à un entraînement au tir qu'à la chasse au lièvre. On a même vu flotter la croix celtique en haut d'un mât. A l'intérieur de la maison, que certains curieux admettent, dans le plus grand secret, avoir visitée, il n'y avait certes pas grand-chose à voir et sûrement pas un stock d'armes, comme la rumeur en a couru : « C'était tout propre, pas un mégot ne traînait, mais c'était plein de lits comme pour une famille très, très nombreuse... » Cette « colonie de vacances » a vite attiré l'attention des gendarmes et des policiers, convaincus d'avoir découvert un camp d'entraînement de l'extrême droite. Mais comment faire ici une « descente-surprise » ? On repartit tout de suite les voitures des gen-

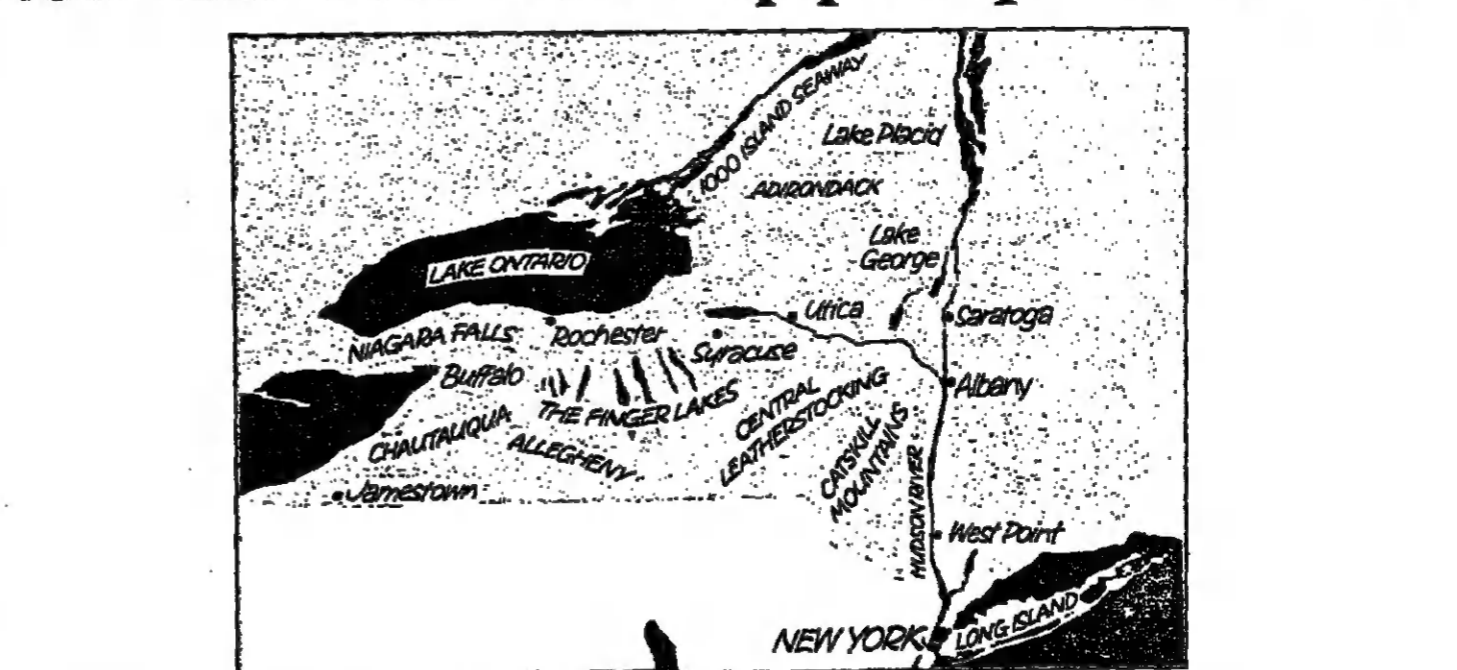
darms, se souvient M. Didier Roche. Et on s'amusait même à détériorer le chemin pour leur rendre la tâche plus difficile.

La légende veut qu'un policier se soit en vain déguisé en chercheur de champignons pour surprendre les chats de ces sportifs épris de solitude. Ces rumeurs ne démontent guère les proches du PFN - Bien sûr, il y avait des rencontres là-haut, reconnaît M. Didier Roche. Oui, Jean-Gilles Malliarakis et des hommes du MNR (Mouvement nationaliste révolutionnaire) se sont joints à nous. Oui, nous avions notre drapeau. Et alors, ce n'est pas illégal ! Il y a des jeunes qui aiment aller dans les boîtes à Saint-Tropez. La Louvière était faite pour des jeunes proches de la nature qui veulent échapper aux traces de la vie quotidienne et marcher dans les bois. Cela non plus n'est pas illégal. Le raisonnement du jeune homme est impeccable et tout comme sa fidélité à son ami aujourd'hui emprisonné : « Si Michel est en prison, c'est parce que c'est un « facho », mais, par les temps qui courent, en France, être en prison est un honneur. » On ne sait si l'intéressé partage cette opinion...

AGATHE LOGEART.

(1) Le Parti des forces nouvelles (PFN) a été créé en 1974 par des dissidents du Front national. Aux élections européennes de 1979, sa liste pour l'Europe, conduite par M. Jean-Louis Tassin, avait recueilli 1,31 % des suffrages exprimés. Sa tentative de suppléer le Front national ayant échoué, cette formation d'extrême droite s'est peu à peu désagrégée, ses fondateurs rejoignant le Centre national des indépendants et paysans, puis le RPR. Depuis 1984, le PFN est organisé pour l'essentiel autour de deux pôles régionaux, Aix-en-Provence et Strasbourg. Il revendique aujourd'hui quatre cents adhérents.

Avec TWA, New York c'est beaucoup plus que New York.



C'est tout simple : il suffit de partir avec TWA, la compagnie officielle de « I♥New York », pour la ville de New York et d'en profiter pour visiter l'Etat de New York. Avec « Passeport pour New York » que vous propose TWA - Flaneries Américaines, vous avez une visite de la ville de New York, une voiture Hertz pendant 7 jours pour visiter l'Etat de New York, des cadeaux et des prix à gagner. Le forfait d'être 2 personnes minimum par voiture. New York c'est une ville. Une ville trépidante : la 5e Avenue, la Statue de la Liberté, Central Park, Broadway, les restaurants, les boîtes de nuit, les bars. C'est ça New York. New York c'est un pays. De la frontière canadienne jusqu'à Long Island, c'est encore New York, l'Etat de New York avec des sites extraordinaires, tels que les Chutes de Niagara, la Vallée de l'Hudson, et tant d'autres. C'est encore cela, l'Etat de New York. Passeport pour New York. Si vous partez avec TWA avant le 15 avril, vous pouvez profiter de « Passeport pour New York » et de la voiture gratuite. Il vous suffit ensuite de faire valider votre « Passeport pour New York » à des points précis de votre parcours. A la fin du voyage, grâce au bon nombre de timbres, vous recevrez des cadeaux et vous aurez droit à participer à un concours qui pourra vous faire gagner un autre voyage aux USA avec TWA - Flaneries Américaines et Hertz. Renseignez-vous vite chez votre agent de voyages. Demandez-lui des renseignements sur le merveilleux programme TWA-Flaneries Américaines « Passeport pour New York ». Et bon voyage. Transporteur officiel I♥NY TWA

Le procès de Klaus Barbie pourrait s'ouvrir le 19 mai

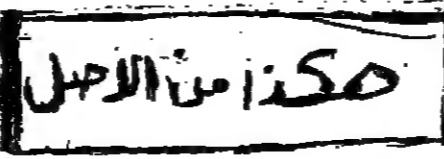
M. Pierre Truche, procureur général près la cour d'appel de Lyon, a fait savoir à la fin de la semaine dernière qu'il proposerait l'ouverture du procès de Klaus Barbie devant les assises de Rhône à la date du mardi 19 mai. Cette information a été rendue publique par l'un des avocats des parties civiles, le bâtonnier Bernard du Granrut, à l'issue d'une réunion consacrée à la préparation matérielle des débats.

Ce n'est, pour l'instant qu'une indication, la date définitive du procès devant être fixée par le président de la cour d'appel de Lyon et par celui de la cour d'assises qui établissent le rôle des affaires devant être soumises à cette juridiction. En tout état de cause, aucune date ne peut être arrêtée avant que soit schémé le supplément d'information dont la chambre criminelle de la Cour de cassation a confié la soin à la chambre d'accusation de Paris au sujet de la constitution de partie civile d'une victime de Barbie, M. Luc Lefèvre. Expulsé de Bolivie en février 1983, Klaus Barbie, ancien chef du service IV à la Gestapo de Lyon de 1942 à 1944, est inculpé de crimes contre l'humanité pour une série de faits retenus par l'accusation et concernant des actes commis aussi bien contre des juifs que contre certains résistants. Agé de soixante-trois ans, Barbie est actuellement hospitalisé à Lyon, où il a subi le 5 février, une opération de la prostate.

L'Humanité assignée en diffamation sur la demande de M. Pasqua

Une citation à comparaître devant la dix-septième chambre du tribunal de Paris le 10 avril vient d'être délivrée par le parquet au directeur de publication de l'Humanité et à M. Claude Cabanes pour « diffamation publique envers l'administration publique ». Elle vise un article et un éditorial de M. Cabanes publiés dans le numéro du 9 décembre 1986 du quotidien communiste concernant les manifestations lycéennes et étudiantes et dans lequel les auteurs évoquaient la « violence d'Etat » et se demandaient comment on saurait « qui a ordonné les charges sauvages et qui a recruté les voyous arrêtés dans les cars de police, leur sale travail terminé ».

Cette citation a été délivrée sur ordre du ministre de la justice sur la demande du ministre de l'Intérieur, M. Charles Pasqua. M. Cabanes émettait notamment pour des propos tenus l'émission de Michel Polac « Droit de réponse ».







SKI NORDIQUE : les championnats du monde

Victoire à l'italienne

A l'occasion de la quatrième journée des championnats du monde de ski nordique, le 15 février, l'Italien Marco Albarello a provoqué une énorme sensation en remportant la médaille d'or des quinze kilomètres, devant le Suédois Thomas Wassberg...

OBERSTDORF correspondance

La victoire de Marco Albarello a stupéfié les cadres techniques des formations les plus importantes, car le comportement des Italiens vient troubler comme jamais la hiérarchie établie depuis des décennies.

Les Championnats du monde disputés il y a deux ans à Seefeld (Autriche) avaient cependant mis la puce à l'oreille de beaucoup quant aux prétentions italiennes...

Le succès de Marco Albarello n'est donc, après tout, qu'une suite logique à une progression qui doit apparemment beaucoup à la science.

efface ainsi la mauvaise impression laissée par les représentants de l'URSS depuis le début des compétitions. Marco Albarello rejoint dans la légende des sports de neige transalpins Franco Nones, qui avait réussi un exploit de la même teneur lors des Jeux olympiques de Grenoble en 1968...

Ce personnage n'a rien de mystérieux. Au contraire, il est très connu dans le monde du sport. Il a participé de très près avec son équipe, à la préparation du record du monde cycliste de l'heure établi par Francesco Moser.

La réussite des skieurs de fond alimente une petite polémique au sein de la presse italienne de la neige.

Une préparation méthodique Le champion du monde a préféré souligner les incidences heureuses de sa préparation méthodique au sein de l'équipe depuis que le « professeur » Francesco Conconi, responsable de l'Institut de biochimie à l'université de Ferrare, réalise un suivi médical sur la base de tests scientifiques.

HANDBALL : avant le mondial

Les rebonds d'une crise

L'équipe de France de handball a remporté, samedi 14 février, devant le MAI de Moscou et le Dynamo de Berlin, la douzième édition du challenge Georges-Marxand, organisée par l'US Ivry.

Avec cinq victoires pour autant de rencontres, l'équipe de France de handball a réalisé le parcours parfait dans le challenge Georges-Marxand dont le final a eu lieu samedi au Palais omnisports de Paris-Bercy.

Le handball français de haut niveau sort, en effet, d'une période de turbulence. En décembre, les regards se braquent d'abord vers les Pays-Bas, où l'équipe de France féminine (neuvième lors du dernier mondial B), qualifiée de dernière minute, participe sans préparation spécifique aux championnats du monde du groupe A.

trois ans (notamment la disponibilité permanente d'un groupe espoirs et seniors à l'INSEP) ainsi que son incapacité à diriger son groupe de joueurs. Il préfère démissionner par « honnêteté professionnelle ».

En décembre toujours, les instances fédérales font connaître leurs projets pour l'équipe de France masculine. L'objectif est double : dans un premier temps, accéder au groupe A, à la faveur du mondial B de 1989 qui se jouera dans notre pays ; dans un second, terminer au moins à la sixième place de ce groupe A l'année suivante et gagner ainsi son billet pour les Jeux olympiques de Barcelone.

Un terrain d'entente Aujourd'hui, associations sportives et fédération ont trouvé un terrain d'entente pour la phase préparatoire au grand rendez-vous de 1989. Dans les deux camps, on s'accorde d'ailleurs à penser que le handball français a besoin de bons résultats internationaux continus s'il veut enfin se propulser sur le devant de la scène sportive.

été trop vive, admit Gérard Picard, le président d'Asnières, mais pour notre public et surtout nos sponsors, nous ne pouvions admettre de disputer un championnat tronqué par l'absence de nos meilleurs éléments.

Reste Daniel Costantini, qui ne se satisfait pas totalement de ce pacte. « Les clubs n'ont pas encore acquis un niveau assez élevé et les joueurs ne s'y entraînent pas suffisamment. Notre équipe dispose d'un fort potentiel qui masque ses vraies faiblesses. Il faut accélérer le travail collectif si nous voulons vraiment atteindre tous nos objectifs ».

Invité à poursuivre sa mission au-delà du prochain mondial italien, Daniel Costantini ne sait pas encore s'il voudra appliquer une politique à laquelle il n'adhère pas complètement.

PATRICK DESAVIE.

SKI ALPIN : Coupe du monde

Sans espoirs !

A la reprise de la Coupe du Monde, le festival suisse de Crans-Montana s'est poursuivi. Victoires les 13, 14 et 15 février de Vreni Schneider (géant et spécial de Megève-Saint-Gervais), de Corinne Schmidthammer (spécial de Flach) et, bien sûr, de Pirmin Zurbriggen (géant de Tignes). Seul le Suédois Ingemar Stenmark a réussi au Markstein (Voorges) à friser son épingle au jeu : il a remporté, sous la neige et dans le brouillard, la quatre-vingt-cinquième victoire de sa carrière.

MEGÈVE De notre correspondant

Revenons sur leurs « terres » à l'occasion d'un slalom géant disputé à Megève et d'un slalom spécial sur la Saint-Gervais, les skieuses françaises déçues aux championnats du monde de Crans-Montana ont décroché un quatrième place en géant, grâce à Catherine Quittet, et une sixième position en slalom avec Dorothea Mogora.

La passion de vaincre qui continue d'habiter l'équipe suisse, grande triomphatrice des championnats du monde, a, depuis longtemps, abondamment les rangs des skieuses françaises. Portée par un grand nombre de spectateurs, venus en voisins de Notre-Dame-de-Bellocombe, Catherine Quittet n'a, donné, à aucun moment, l'impression, sur les pentes du Jailet, de vouloir véritablement se confronter à ses adversaires.

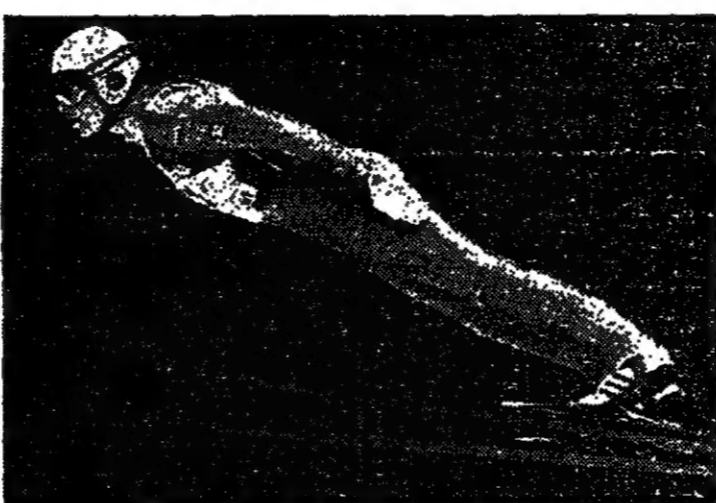
« On verra bien... » A l'issue de la seconde manche, Georges Coquillard, président du comité alpin de la Fédération française de ski, dut lui reprocher de « n'avoir pas lutté jusqu'au bout ». On ne se relève que 15 mètres après le départ, dit-il, la jeune skieuse la responsable fédéral, qui voyait s'échapper une occasion de revanche après les décevantes championnats de Crans-Montana.

Georges Coquillard avait renouvelé, deux jours auparavant, sa confiance dans l'encadrement des skieuses et des skieurs. Pourtant, il pouvait, une nouvelle fois, constater que l'équipe féminine, privée notamment depuis cette saison d'une « locomotive », la Grenobloise Perrine Fellet, ne parvenait pas à reprendre son souffle.

Les responsables de la FFS vont se retourner, du 20 au 22 février, vers les épreuves des championnats de France, qui devraient être le dernier coup d'adieu aux Jeux olympiques de Calgary ?

SAUT A SKI : le titre à Felder

L'envol des poids lourds



Depuis le début des années 80, le saut à ski était dominé par le Finlandais Matti Nykanen (54 kilos), considéré comme un plus léger que l'air. Moins assidu à l'entraînement, le champion olympique a perdu son titre à Oberstdorf. Le 15 février, c'est le recordman de vol à ski (191 mètres), Andreas Felder (69 kilos) qui a mis un terme à l'hégémonie du Finlandais.

Les résultats

Table of sports results including Athletics (Cross de l'équipe, Records du monde), Hockey sur glace (Championnat de France), Tennis (Tournoi de Memphis), Ski nordique (Championnats du monde de Biathlon), and Rugby (Championnat de France).

AUTOMOBILISME : le rallye de Suède

Une japonaise sur la neige

Vainqueur du rallye de Suède au volant d'une Mazda 323 turbo à quatre roues motrices, le Finlandais Timo Salonen, champion du monde en 1985 avec Pauli Neuhäuser, a remporté le rallye japonais un premier succès en championnat du monde des rallyes.

Nettement dominés par les Lancia Delta 4WD pour l'ouverture de la saison au rallye de Monza-Carlo, les Mazda 323 ont mis à profit le terrain totalement enneigé sur les vingt-sept épreuves spéciales (410 kilomètres) qui privilégient la motricité par rapport à la puissance, pour remporter l'intégrité du championnat après le doublé de la firme italienne.

La Suzuki de Mazda en Suède est aussi celui du constructeur japonais qui s'impose pour la quatrième année consécutive avec un peu spécialement mis au point pour ce rallye.

Longtemps en tête du rallye de Suède, le Suédois Mikael Ericsson (Lancia Delta 4WD) a perdu le commandement dans la dix-septième spéciale, où il a

coché une trentaine de secondes à la suite d'un tête-à-queue, et a fini deuxième à 23 secondes, devant son coéquipier Juha Kankkunen, troisième à 1 mn 48 secondes.

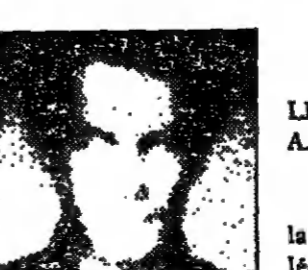
Ce duel entre marques est complété par la quatrième place d'Ingvar Carlsson (Mazda) et la cinquième rang pour Markku Alan (Lancia). Stig Blomqvist, recordman des victoires au Suède (sept à dix) se contentera de la sixième place avec la Ford Sierra 4x4.

Après le succès de Toyota, Nissan et Mitsubishi dans les épreuves africaines du championnat du monde, cette première victoire japonaise sur le continent européen marque une nouvelle étape de l'offensive commerciale des constructeurs du pays du Soleil Levant.

Il convient de noter la réussite du moteur Honda en formule 1 et le nouvel investissement de Nissan dans le championnat du monde d'endurance.

G. A.

La nouvelle mort



LE S.I.D.A. - par J.-P. Cassuto, A. Pesce et J.-F. Quaranta.

A l'aube du XXI<sup>e</sup> siècle, la raison humaine s'est réveillée aussi fragile que lors des grandes peurs médiévales. Le S.I.D.A. inconnue, menace, effraie. Voici un "Que Sais-Je?" qui décrit l'historique, la symptomatologie, le virus, les thérapeutiques actuelles et celles de demain. "Que Sais-Je?" N° 2332.

Autres Nouveautés: LA POÉTIQUE, d'Henri Suhany, n°2311 • MÉTHODE DE L'ETHNOLOGIE, de Jean Servier, n°2313 • LE MONOPOLE, de Jean Magnan de Bornier, n°2324 • LE THÉÂTRE AU XIX<sup>e</sup> SIÈCLE, de Patrick Berthier, n°2327 • LE DROIT DE LA PUBLICITÉ, de Jean-Jacques Biolley, n°2340.



COLLECTION "QUE SAIS-JE?" L'encyclopédie au format de poche.

Stenmark pense à Calgary

Qu'est-ce qui fait courir Ingemar Stenmark ? A trente ans, le Suédois a remporté au Markstein la quarantième victoire de sa longue carrière en slalom spécial, au total la quatre-vingt-cinquième en Coupe du monde. Un record, que même Pirmin Zurbriggen n'est pas prêt d'égaliser puisqu'il n'en compte que vingt, à vingt-quatre ans !

culière. Dans ces conditions « l'ingé » a-t-il l'intention de se retirer l'an prochain après un dernier coup d'adieu aux Jeux olympiques de Calgary ?

A. G.

Handwritten text at the bottom of the page: حكايا من الالهي





صحة من الاجل

Spectacles

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX

LES JOURS DE PREMIERE... LES JOURS DE PREMIERE... LES JOURS DE PREMIERE...

LE BOURVIL (43-73-47-84) (D. L.), 20 h 15 : Pas 2 comme elle.

Les salles subventionnées

LES JOURS DE PREMIERE... LES JOURS DE PREMIERE... LES JOURS DE PREMIERE...

Les autres salles

ARTISTIC-ATHÉNIENS (43-55-27-10), 21 h : Circuits.

Le music-hall

BATACLAN (47-00-30-12), 11 h : Ligne d'improvisation française.

Les chansonniers

CAVEAU DE LA REPUBLIQUE (42-78-42-51), 21 h : Concert.

La danse

AMERICAN CENTER (43-36-21-50), 21 h : Parallels in Black.

Les concerts

LES JOURS DE PREMIERE... LES JOURS DE PREMIERE... LES JOURS DE PREMIERE...

Jazz, pop, rock, folk

BAISER (43-33-37-71), 11 h : P. Verbeke.

cinéma

La Cinémathèque

BEAUBOURG (43-78-35-57), 15 h : En route, de A. Cavallotti.

Les exclusivités

LES ADEUX A MATROSA (Sov. v.a.), Clot-Boulogne, 9 (42-71-52-36).

LES BALISEURS DU DÉSERT (Tunisie), Utopia, 9 (43-36-64-62).

LES FILMS NOUVEAUX

ASSOCIATION DES MALFALTEURS, film français de Claude Zidi.

Le Monde Informations Spectacles

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles.

Lundi 16 février

[45-62-30-40] : Marignan, 9 (43-59-75-79) à partir de ven. ; Mayfair, 18 (45-25-27-06).

LES FILMS NOUVEAUX

ASSOCIATION DES MALFALTEURS, film français de Claude Zidi.

PARIS EN VISITES

« Le Palais de justice en activité », 14 h 30, devant le Palais de Justice.

MARDI 17 FÉVRIER

« Hôtels et jardins du Marais, Place des Vosges », 14 h 30, sortie métro Saint-Paul.

CONFÉRENCES

Salle Chailion-Galliers, 28, avenue George-V, 15 heures : « Le mont Athos ou les moines... »

Le Monde sur minitel LIVRES Les dernières critiques du Monde. Concours : écrivent-ils ? 36.15 TAPEZ LEMONDE

STUDIO GALANDE (R. sp.), 11 (43-56-72-71).

LES FESTIVALS

CHAPLAIN, ŒUVRES INTÉGRALES (v.a.), Action Éolien, 9 (43-25-72-07).

LES GRANDES REPRIS

ARSENIC ET VIEILLES DENTELLES (A. v.a.), Action Éolien, 9 (43-25-72-07).

LES STANCES SPÉCIALES

L'ANNÉE DU DRAGON (A. v.a.), Grand-Pavé, 15 (45-54-46-85).

LES FILMS NOUVEAUX

ASSOCIATION DES MALFALTEURS, film français de Claude Zidi.

PARIS EN VISITES

« Le Palais de justice en activité », 14 h 30, devant le Palais de Justice.

CONFÉRENCES

Salle Chailion-Galliers, 28, avenue George-V, 15 heures : « Le mont Athos ou les moines... »

Radio-télévision

Informations « services »

Les programmes complets de radio et de télévision, accompagnés d'articles de présentation, de jugements, d'illustrations et de la liste commentée de tous les films...

Lundi 16 février

PREMIÈRE CHAÎNE : TF1
20.36 Cinéma : A nous les garçons !

22.30 Flash d'informations, 22.35 Étoiles et laits, 23.05 Les K.O. de Canal Plus...

DEUXIÈME CHAÎNE : A2
20.30 Série : Les cinq dernières...

LA « 5 »
20.30 Cinéma : Le...

TROISIÈME CHAÎNE : FR3
20.36 Cinéma : Vivre pour vivre

TV 6
20.30 Séries : Les...

Mardi 17 février

PREMIÈRE CHAÎNE : TF1
14.40 Feuilleton : Issara (32<sup>e</sup> épisode)

19.55 Dessin animé : Ulysse 31, 20.04 Jeux : La classe...

17.25 Cinéma : Vite la fille !

22.25 Journal, 22.50 Prélude à la nuit

DEUXIÈME CHAÎNE : A2
14.35 Magazine : Ligne directe

CANAL PLUS
15.15 Cinéma : Fils sanglants

18.05 Feuilleton : Médias 2

LA « 5 »
14.35 Série : Barretts

TROISIÈME CHAÎNE : FR3
14.30 Magazine : L'art en côte (rediff.)

FRANCE-CULTURE
20.30 Le Journal de corps

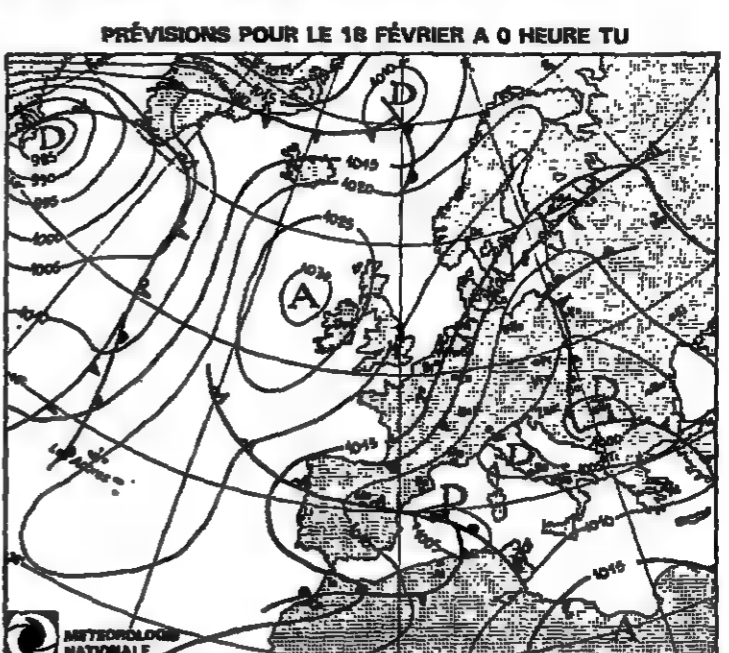
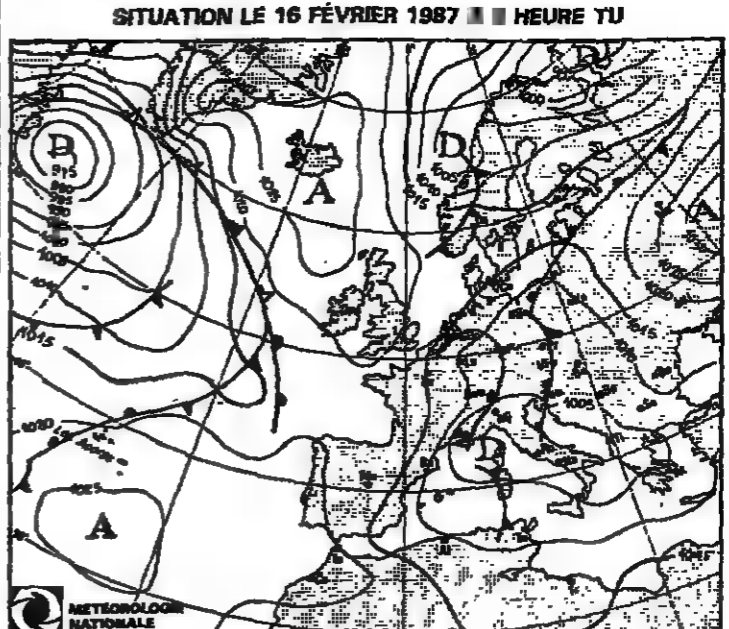
MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4422
1 2 3 4 5 6 7 8 9
II
III
IV
V
VI
VII
VIII
IX
X
XI

HORIZONTALEMENT
I. ... dans les ordres après une simple prière.

VERTICALEMENT
I. Un ... qui est toujours dans les dispositions.

MÉTÉOROLOGIE



Évolution probable du temps en France entre le 16 février à 0 heure et le mardi 17 février à 24 heures. La poursuite de l'advection d'air froid...

Émission du problème n° 4421
Horizontalement
I. Butoir. Ténis. - II. Irritable.

JOURNAL OFFICIEL
Publié au Journal officiel du samedi 14 février 1987: UN DÉCRET
Du 10 février 1987 portant modification des limites territoriales des communes de...

Table with columns for countries (FRANCE, ÉTRANGER) and cities (ALGER, AMSTERDAM, ATHÈNES, etc.) with temperature data.

Salon International de l'Agriculture
8-15 mars 1987
Paris - Porte de Versailles
CENECA 19, bd Henri IV - 75004 Paris

SUR MINTEL
Prévisions complètes
Météo marine
Temps observé Paris, prévision étranger

LES VISITES
M. P. ...

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.



# Le Monde CADRES

**U.I.E SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE INFORMATIQUE**  
recherche pour des projets industriels temps réel menée par les premières Sociétés Françaises dans le cadre de différents contrats en région parisienne et à l'étranger :

**INGÉNIEURS**  
de préférence d'écoles : **SOFT/HARD**

- EXPERTS QUALITÉS LOGICIELS
- SOLAR - PL16 - ASS - FORTRAN - RYESD
- IBM - 525/525 - TEMIS - MMT2
- VAX - MICROVAX - VMS
- M. 88000/ETHERNET
- SERIE 8 - EDX/EDI
- MINI 8 / DPSS - VIDEOTEX
- PC - WINDOW - LOTUS 1.2
- EXPERTS EN BUREAUTIQUE

Ecrire U.I.E. - 52, Chausée d'Antin - 75008 Paris  
téléphone 48.74.36.23

**PERNOD**  
**Une opportunité de carrière ouverte et évolutive**

La réussite de notre Société, notre Marketing, nos usines modernes, nos méthodes de gestion informatisée mais aussi notre Administration performante.

Nous recherchons un jeune Cadre HEC, ESSEC, IEP ou équivalent, disposant d'un fort potentiel et d'une première expérience réussie de 2 ans acquise en entreprise.

**Son parcours :**  
Son premier poste se situera au sein du Secrétariat Général dont il secondera le Chef de Service. Il témoignera d'une grande ouverture d'esprit pour s'adapter à des activités polyvalentes concernant le droit des sociétés, mais aussi des domaines tels que le droit de la consommation, la publicité, la fiscalité, l'immobilier, les assurances.

Il aura de nombreux contacts, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de l'entreprise et devra se faire admettre tant par la rigueur de ses études, le caractère concret de ses propositions que par ses qualités relationnelles.

La réussite lui offrira de nombreuses perspectives d'avenir tant au sein de la Société que du Groupe.

Lieu de travail : Créteil (94)

Ecrire sous réf. MY 315 AM  
Discrétion absolue

etap  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**Directeur général**

Une PME performante en forte croissance (fabrication, commercialisation, installations, systèmes, maintenance automatisés) leader sur le marché français et jouissant d'une forte notoriété basée sur son matériel, ses installations et son service.

Pour succéder à son Directeur Général, nous recherchons un **PROFIL** doté d'une large expérience et d'une réelle compétence de gestionnaire à dominante financière.

**Sa mission :**

- gérer et préparer le développement en s'appuyant sur un personnel technique et technico-commercial très qualifié,
- mettre en place les structures susceptibles de faire face de façon efficace à un développement, compte tenu du nombre croissant des entreprises clientes (banque, industries, distribution...),
- poursuivre un management qui privilégie le climat social, le contact humain et la participation.

**Son profil :**  
De formation supérieure : Mines, ECP, HEC... ou équivalent, âgé de 35 à 40 ans et ayant dirigé avec succès un service de profit dans le secteur industriel. Ses qualités de gestionnaire, son intérêt pour la participation et la concertation, associées au souci de la qualité et du respect des délais seront les atouts de sa réussite. Maîtrise de l'anglais ou de l'allemand.

Poste à Paris. Rémunération motivante + intéressement.

Ecrire sous réf. SE 319 AM  
Discrétion absolue

etap  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**Importante société transports maritimes**  
Recherche pour son siège social MARSEILLE

**UN DÉMARCHEUR**

- Jeune diplômé titulaire ESCAR
- Anglais, allemand courant. Déplacements fréquents
- Franco et étranger.

Adressez v. photo, prétentions au MONDE PUBLICITE, sous le n° 8 347, 3, rue Montessuy, 75007 Paris.

Notre Holding (60 sociétés - CA : 800 MF - 1 100 salariés), filiale d'un Groupe d'envergure internationale, recherche

**Chef du personnel, MF futur Directeur des Ressources Humaines**

Vous développerez la fonction en lui donnant toute sa dimension : élaboration d'une politique de ressources humaines, définition d'une politique d'encadrement, salariale et de communication interne, conseil auprès de la hiérarchie, coordination de tous les aspects techniques de la fonction (formation, administration de la paie, etc.).

Votre lieu de travail se situe dans un environnement agréable, à 30 km à l'Ouest de Paris, près de Saint-Germain-en-Laye.

Votre formation supérieure, votre maîtrise de l'ensemble de la fonction, vos qualités de dynamisme et de contact font de vous un professionnel avisé.

Vous êtes prêt à prendre des responsabilités dans un poste évolutif.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre, C.V., photo et prêtent), s/réf. C/S/M/LM, à notre Conseil, qui vous garantira la plus stricte discrétion.

Raymond Poulin Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**Chep** Nous sommes le leader mondial des services liés à la maintenance avec la gestion de parc de palettes, conteneurs et racks mobiles - les célèbres fourmis bleues de l'entreprise - Le "pool" CHEP fait de plus en plus d'adeptes grâce à son savoir-faire et à la qualité de ses prestations : 750 clients en France, 2.500.000 palettes générant près de 10 Millions de mouvements par an sur plus de 8.000 points de stockage. Cette croissance nous fait créer une nouvelle division et nous recherchons notre

**directeur des opérations**

Sous l'autorité du Directeur Général, il prend en charge le service Clients, la gestion des Actifs et l'information. Sa fonction se situe donc au cœur du système CHEP et il en est la cheville ouvrière. Il est chargé de coordonner l'organisation, d'établir les procédures et de développer les services informatiques adéquats aux prestations vendues et conformes aux résultats escomptés. Vous êtes donc tout-à-tour architecte, directeur, contrôleur, sécurité et audit du système. Nous souhaitons recruter pour ce challenge un candidat d'excellente formation (Grandes Ecoles d'ingénieur ou de Commerce), familier des problèmes d'organisation, doté d'une expérience de contacts et négociations auprès des Clients, à l'aise dans l'analyse et le fonctionnement de systèmes complexes et contraignants, sachant animer et motiver ses collaborateurs. Cette fonction requiert la pratique de l'Anglais et comporte de fréquents déplacements à partir de notre Siège à Clichy. Rémunération très motivante + voiture de fonction.

Adressez votre dossier (C.V., lettre man. en précisant salaire actuel et prêt. + té. pers.) sous la réf. 51 B à :

**Hervé Le Bout Consultants**  
11, rue La Boétie - 75008 PARIS - Tél. : 42 45 38 39

**SOCIÉTÉ DES CIMENTS FRANÇAIS**

Le Groupe des Ciments Français - CA de 5,4 milliards de F, effectif 8.400 personnes, 11 cimenteries, recherche pour le département "Distribution-automatismes" de la Direction des réalisations et interventions industrielles :

**Jeune ingénieur électricien**  
Supelec - IEG...

Il s'intégrera dans une équipe chargée de la conception et de la réalisation des installations électriques en cimenterie en France et à l'étranger (élaboration des devis, rédaction des cahiers des charges et spécifications techniques, appels d'offres, choix et suivi des installations). Le candidat recherché devra avoir une bonne connaissance des matériels MT/BT, des automatismes d'atèles à base d'automatismes programmables et éventuellement, de métrologie industrielle. Une première expérience de 1 à 2 ans de Travaux Neufs et/ou entretien dans les domaines de la distribution électrique, force motrice, automatisme ou électronique ; serait appréciée - sans exclure des candidats débutants à fort potentiel. Complément de formation assuré si nécessaire - Intéressantes perspectives d'évolution de carrière - anglais courant, espagnol souhaité - déplacements de courte durée en France et à l'étranger. Lieu de travail GUERVILLE (4 Kms de Mantec-La-Jolie) au Centre Industriel et Technique Les Technocités.

Merci d'adresser votre manuscrite, CV détaillé et rémunération souhaitée sous la référence 73852/M, à Madame CLERE, S&A-CEGOS, Tour Chénouaoux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

CEGOS

Dans le cadre du développement de ses activités d'exploitation, le groupe HERVET renforce ses équipes de gestion commerciale

**pour son agence centrale de NEUILLY S/SEINE (réf. 201)**  
**Exploitant clientèle de particuliers**  
classe VI  
pour assurer le suivi et le développement d'une clientèle de bon niveau

**pour chacune de ses succursales de TOURS (réf. 202) et d'ORLÉANS (réf. 203)**  
**Exploitants clientèle de particuliers**  
classe V, VI  
pour leur coûtier, outre la gestion et le développement d'un portefeuille, l'animation de l'équipe commerciale chargée des particuliers.

Homme de contact et de négociation, vous avez, au cours de votre expérience de l'exploitation bancaire d'au moins 6 années, apporté la preuve de votre technicité et de votre rigueur en matière de gestion, mais également de votre dynamisme commercial.

Votre culture générale et votre formation supérieure sont des atouts aussi précieux que votre connaissance du marché local.

Nous vous remercions d'adresser votre lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions - en précisant la référence du poste choisi - à BANQUE HERVET, Département du Personnel et des Relations Sociales, 127, avenue Charles-de-Gaulle, 92201 NEUILLY-SUR-SEINE.

BANQUE HERVET

**1<sup>er</sup> fabricant d'éléments préparés pour immeubles finis, sociétés françaises du groupe International MARK Inc. ; 5 usines, 5 milliards de francs de CA, 88 % de volume à l'export. Une croissance soutenue - 1100 personnes, 34 ans d'âge moyen.**

**DES STATISTIQUES AU MARKETING**

Nous recherchons pour notre service Planification Opérationnelle notre

**MARKET AND SALES PLANNING MANAGER MF**  
(Responsable de la Planification Marketing et Vente)

235 000 F +

La mission : • Analyser les données des ventes et leur évolution. • Modéliser et interpréter. • Appuyer les supports d'aide à la décision aux départements Marketing et Vente. • Animer une petite équipe jeune et motivée.

Le profil : • Formation supérieure de type Economie, Mathématiques, Statistiques ou Ecoles de Commerce. • Une expérience dans un service d'analyse de données sera un atout.

Vos qualités de Manager, votre aptitude à convaincre à tous niveaux, votre sens de l'initiative vous permettront d'évoluer au sein de la société ou du groupe en France ou à l'étranger.

Le salaire est motivant en fonction de l'expérience.

Le poste est à pourvoir dans un environnement agréable, proche d'Orléans, à 1 h. 30 de Paris.

Envoyez à CONFESSE PUBLICITE sous réf. 20940  
20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01  
qui transmettra à notre Conseil.

unisabi

**Le contrôle dans un laboratoire n'a pas de secret pour vous...**

Notre groupe pharmaceutique, à forte notoriété, couvre l'ensemble du marché de la spécialité de prescription et la dermo-pharmacie. Nous recherchons le responsable de notre laboratoire de contrôle.

Vous avez pour mission de vérifier, au moyen d'analyses physico-chimiques et bactériologiques, la conformité des matières premières et des produits finis. Dépendant du Directeur de la production, vous dirigez une équipe de personnes, souvent formées sur le tas. Vous organisez leur travail, vous les animez ; c'est une de vos tâches essentielles.

A 28-30 ans, vous avez un diplôme de pharmacien ou l'équivalent à l'aise en anglais. Votre carrière pourrait évoluer dans un laboratoire de contrôle. Aujourd'hui, vous voulez prendre des responsabilités. C'est ce que nous offrons. Pour cela votre aptitude à conduire une équipe est certaine.

Bien sûr, nous sommes la Bourgogne puisque vous y habitez.

Adressez votre lettre manuscrite, CV, photo et rémunération sous référence F 07 005 M à notre Conseil :

55 rue de Lyon 75002 PARIS

RÉSOUFRE  
LES PROFILS D'AVENIR

55 rue de Lyon

سكزا من الاجل

Le Monde CADRES

Promotion Stimulation

Le groupe Bernard Julhiet a de "réussi" en 1986 développé points forts : Etudes, Conseils, Formation, Recrutement, Marketing direct, Commercialisation, Promotion des ventes. Debut 87, nous souhaitons notamment "mettre l'accélérateur" sur les activités de Promotion-Stimulation. Par l'intégration de nouveaux directeurs de clientèle. Par la mise sur le marché de produits hors médias traditionnels. Professionnel de la promotion, votre activité s'exerce plutôt en agence ou chez l'annonceur, peut-être même avez vous créé une société spécialisée que souhaitez développer. Le Groupe Bernard Julhiet s'intéresse à votre compétence, votre engagement, votre tempérament commercial, votre esprit de conquête, votre tenacité. Le Groupe vous apporte la formidable dynamique de ses 200 collaborateurs et de ses 8 unités complémentaires. Merci de prendre contact avec nous plus tôt en faisant parvenir par courrier CV (avec photo), vos suggestions, vos idées à Groupe Bernard Julhiet - 1 rue de Berri 75008 Paris - sous réf. PR 87. Bien sûr totale confidentialité vous assurée.



GROUPE BERNARD JULHIET

Membre de Syntec

RESPONSABLE DES MEDIAS PERMANENTS HF

créez une identité visuelle

au sein de la Direction de la Communication d'une importante banque française et internationale.

Vous serez chargé : de définir, créer, faire évoluer le suivi de fabrication de la communication (conception, montage, stands, enseignes, logos, calendriers institutionnels promotionnels, chéquiers...) en cohérence avec la politique d'image de la banque (dans toutes utilisations) et en respectant les impératifs commerciaux. Diplômé de l'Enseignement Supérieur,

vous justifiez d'une riche expérience acquise en Agence ou chez l'Annonceur. De plus, vous possédez le même de maîtrise en pratique vos qualités d'animateur auprès d'une équipe. Choisissez le milieu bancaire qui en plus. Merci d'adresser votre manuscrite, CV, photo et prétentions, s/réf. 4581/LM, à MEDIA P.A. - 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Est-ce que j'ai une tête à faire toute ma vie le même métier ?

"La banque, le crédit, les chiffres, pour moi c'est plus qu'un job... Un sport. Donc une passion. A condition toutefois de ne pas tourner en rond, de changer de rôle, de poste, de métier." A 30 ans environ, votre formation supérieure - E.S.C. assortie d'une spécialisation marketing - et votre expérience vous permettent de maîtriser et d'appliquer les techniques modernes de marketing bancaire. Vous connaissez également les produits de placement et vous êtes doté de qualités pédagogiques et d'animation.

Nous vous proposons de devenir notre RESPONSABLE PROMOTION pour la vente de nos produits de placement. Des études de marché à la stratégie commerciale, du choix des cibles à celui des objectifs, des argumentaires à la formation des vendeurs, vous saurez aider le réseau, concrètement, à coordonner et optimiser son action. Alors, adressez-nous votre candidature, vous évoluerez avec nous.



LA HENIN A chacun son patrimoine

Banque La Henin - Service Recrutement - 16, rue de la Ville l'Évêque - 75008 PARIS.



INGENIEUR C'EST AU PIED DU MUR QU'ON VOIT LE... CONSULTANT

Mais pour que tout consultant, femme ou homme, doit s'engager dans l'action qu'il préconise. Faute de quoi, il n'est guère qu'un "conseiller"...

Cette conviction vous spécifie. Et explique le succès constant de SMC Internationale que les Directions consultent depuis 20 ans déjà.

Un souci de prospection, l'écoute des entreprises, nos consultants consacrent toute leur énergie aux problèmes de nos clients. Leur rôle : identifier les origines de déperdition que l'entreprise considérée, au cours d'une étude de quelques semaines sur le terrain.

Ensuite, accord sur un programme de travail : de stade, de réalisme et au goût du dialogue sont indispensables. Car, pour chaque problème, il s'agit de proposer une solution concrète, précise, chiffrée.

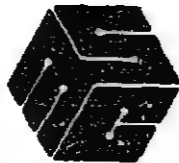
Après la stratégie, l'action, puisque "c'est au pied du mur...". Mais l'engagement devient alors - pour l'ensemble et jusqu'au détail - le "moteur de changement".

Engagé sur des tâches tangibles et capable d'aller "au charbon", il est prêt à mobiliser, encore... pour transformer les mentalités. C'est la mission de ce meneur d'hommes quand le changement de celles-ci est permis de vaincre les déperditions. Plus avant.

Votre honnêteté et votre engagement vous portent vers une philosophie de formation ingénierie ou équivalente, vous saurez donner la première expérience industrielle. C'est l'essentiel.

Prêts à vous accueillir, nous saurons vous donner l'appui et le complément de formation nécessaires et guider vos premiers pas dans ce métier passionnant.

Pour information complémentaire, appelez notre "Contact-téléphone" au (1) 42 61 82 81 (8 h 30 à 12 h 30 du lundi au vendredi, 10 h à 12 h le samedi) ou votre candidature à SMC Internationale, 6, rue Frères Caudron, 78140 Velizy-Villacoublay.



SMC Internationale

6, rue Frères Caudron - 78140 VELIZY.

Contact-téléphone (1) 42 61 82 81



Le groupe des Ciments Français - CA de 5,4 milliards de F - Effectif 6400 personnes, recherche pour la Direction des Systèmes Informatiques :

Un ingénieur ou universitaire

Pour assurer le développement de logiciels systèmes dans un environnement IBM PC AT (réseaux locaux, télématique, interfaces...)

Spécialisé dans la programmation système, il disposera des outils les plus modernes de développement et d'analyse logique sur micro-ordinateur. Une première expérience de 1 à 2 ans serait appréciée ; mais ce poste peut également convenir à un débutant très motivé. Connaissances des micro-processeurs et de la programmation composants VLSI ainsi que des systèmes de communication - Langages C et assembleur - Sens de l'organisation et du travail d'équipe - Bonne connaissance de l'anglais - déplacements France et étranger. Formation complémentaire assurée. Lieu de travail GUERVILLE (4 km de Mantes-La-Jolie) au Centre Industriel et Technique - Les Technodes. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération souhaitée sous la référence 73850/M à M. CLERE, S&C-CEGOS, Tour Chenonville - 91111 BOULLEVAIR - CEDEX.

séle CEGOS INFORMATIQUE

Fabricant de matériel d'équipement pour l'artisanat, leader sur son marché, recherche

UN ACHETEUR PRINCIPAL

Vous avez une bonne formation technique, il connaît bien les produits sidérurgiques, mécaniques et électriques. Il sait négocier des marchés - programmes annuels et possède 10 ans d'expérience dans la fonction Achat.

Position CADRE. Région RHONE-ALPES.

Merci d'adresser votre manuscrite, CV, photo et prétentions s/réf. 28471 à News Contact - 11, rue Président Carnot - 69002 Lyon, qui transmettra.

Larousse

DIRECTEUR ARTISTIQUE ADJOINT

Vous assisterez le directeur artistique dans l'animation de ses équipes (40 personnes environ) au niveau : mise en page, illustrations, photo, documentation. Analyser le contenu spécifique des projets, dialoguer avec des spécialistes de toutes les disciplines, constituer les autres aspects de votre travail, où vous aurez à mettre à contribution et votre culture générale et votre créativité. Grand professionnel graphiste et typographe, vous avez une expérience de la conception graphique éditoriale des grands ouvrages et savez « manager » une équipe. Ce poste basé à Paris est à pourvoir rapidement.

Merci d'adresser votre candidature (CV, photo, lettre manuscrite et prêt.) s/réf. à LAROUSSE, du Personnel, 17, rue de Montpensier, 75008 Paris Cedex 06.



LA CHAÎNE DES HOTELS ARCADE (GROUPE PULLMAN INTERNATIONAL HOTELS) recherche pour son important développement en FRANCE et à l'ETRANGER

CHARGE D'AFFAIRES

Intégré à la Direction du service développement, vous êtes responsable de la recherche, conception, justification, montage et suivi de la réalisation des nouvelles unités. Cette mission implique une bonne formation supérieure, un haut degré d'initiative, des qualités de négociateur et un bon esprit d'analyse et de synthèse. Les candidats âgés de 30 ans minimum devront justifier d'une première expérience dans le montage et le suivi d'opérations similaires. L'anglais est indispensable et de fréquents déplacements en France et à l'étranger sont à prévoir.

Adresser candidature, photo et prétentions à PULLMAN INTERNATIONAL HOTELS Service Recrutement - 12, rue Portalis 75008 PARIS.

Société de services, filiale d'un groupe important, spécialisée dans le conseil et l'assistance aux collectivités locales, recherche pour sa Direction Régionale de Montpellier un

Chef des services administratif et juridique HF

Responsable d'une équipe (5 personnes), il devra assurer le conseil juridique et administratif aux sociétés locales et le suivi des problèmes liés au droit des sociétés, droit administratif, fiscal, droit du travail. Juriste de formation, niveau DESS ou Doctorat, il devra justifier d'une expérience de 5 ans minimum au sein d'une équipe de conseil en entreprise et/ou en cabinet conseil.

Goûts du conseil et sens des contacts sont indispensables. Le Groupe offre des possibilités d'évolution de carrière. Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la réf. 5183, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris, qui transmettra.



**Le Monde**  
CADRES

**Consultant senior en management-marketing dans les Services Publics**

Le Département Service Public de **BERNARD JULHIET CONSEILS** souhaite renforcer son activité dans le secteur plus spécialement le domaine collectivités territoriales. Nos collaborations suivies des organisations Ministère de la Culture, la RATP, les Télécommunications, des Collectivités locales... nous ont permis d'acquies image, notoriété et compétences reconnues.

Vous avez besoin de quelqu'un impliqué fortement dans une activité pleine croissance comme la nôtre et de rejoindre une équipe laquelle vous pourrez développer des prestations dans les domaines management, du marketing stratégique et opérationnel, du diagnostic commercial-marketing, de l'assistance opérationnelle dans la mise en place de nouvelles méthodes et/ou d'outils de développement/communication...

Comme nous, vous avez une trentaine d'années ou plus, et bien sûr, votre formation supérieure, votre sens aigu de la communication, votre grande exigence de qualité, votre volonté permanente de la nouveauté et de l'efficacité. Une expérience du conseil en milieu public serait un atout certain.

Si vous souhaitez rejoindre l'un de nos principaux bureaux de conseils français (200 collaborateurs, + de 50 de CA) merci d'écrire (en joignant CV + photo) à Bernard Julhiet Conseils - 11 boulevard Bellevue 92500 Rueil-Malmaison, référence SP 8771/M.



**BERNARD JULHIET CONSEILS**

Membre de Syntec

Une importante société française (rattachée à un groupe leader européen) dont le management est résolument fondé sur la décentralisation et la responsabilisation, offre un poste évolutif de

**Responsable de projets études générales**

Il assurera la conduite de projets (études et réalisations) concernant des domaines très variés : organisation, investissements, prospective, études de prix... Ce poste conviendrait à un candidat diplômé d'une grande école, ayant 3 à 5 ans d'expérience professionnelle (études générales, organisation, ingénierie), témoignant d'un bon "esprit marketing", imaginatif et réalisateur et ayant des capacités de "terrain".

Ce poste ouvre des perspectives d'évolution de carrière dans le groupe et des fonctions opérationnelles. Poste basé à Lille.

Ecrire sous réf. **ED 318 AM**  
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



**CHALLENGES AMBITIEUX POUR COMMERCIAUX SANS FRONTIERES**

Avec 60 filiales son C.A. à l'étranger, 50 filiales industrielles et commerciales, réparties sur le territoire entier, **THOMSON GRAND PUBLIC** occupe au premier plan international, une place de conquérant sur le marché des produits électroniques.

Dans ce contexte international, nous offrons de véritables opportunités de carrière à de jeunes professionnels à fort potentiel :

**ES.S.E.C. - H.E.C. - E.S.C.P. ou GRANDES ECOLES D'INGENIEURS**

Selon votre expérience et vos aspirations, nous proposons l'une des responsabilités suivantes :

**RESPONSABLE COMMERCIAL EUROPE DU NORD ET DE L'EST**

Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce, vous possédez 3 à 5 ans d'expérience réussie de vente, et éventuellement de produits industriels. Vous prendrez la responsabilité du développement commercial de nos produits électroniques sur une partie de l'Europe :

- Définition de la politique de distribution adaptée à chaque pays.
- Prospection et mise en place de réseaux de distribution et actions de développement des réseaux existants, selon les pays concernés.

REF. 87560/LM

**RESPONSABLE PRODUITS EXPORT**

Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce ou d'une Grande Ecole d'Ingénieur, vous possédez 4 à 6 ans d'expérience réussie de vente ou marketing de produits industriels, si possible dans un environnement international :

- Vous serez Chef de produits pour toutes nos gammes T.V., vidéo, hi-fi... vous analyserez l'évolution des besoins sur les marchés export et participerez, en relation avec les différents départements concernés du Groupe, aux définitions des gammes.
- De plus, vous assurerez au plan international, la responsabilité des ventes, de l'un de nos produits.

REF. 87561/LM

Pour ces deux postes basés à PARIS, les nombreux déplacements nécessaires à la conduite de ces missions supposent une parfaite maîtrise de l'ANGLAIS et de l'ALLEMAND.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, rémunération actuelle et souhaitée) en précisant bien la référence du poste choisi à **SELEGOM 226**, du Faubourg Saint-Honoré PARIS.

**THOMSON GRAND PUBLIC**



**GROUPE SAUQUET**

3500 personnes  
10 usines  
2 Milliards C.A.

- 2 Objectifs permanents :
- LA QUALITE de nos produits et de nos services.
  - L'INNOVATION, symbole de dynamisme de nos marques leader : SAUQUET-CASSEGRAM GRACIET.

La DIVISION LEGUMES du Groupe leader en France sur le marché de la Conserve de Légumes sous la marque **CASSEGRAM** recherche

**Directeur d'usine (PARIS NORD)**

Notre unité (180 permanents dont 5 cadres) transforme plus de 50 000 tonnes de légumes et programme d'importants investissements (23 MF en 1987) dans le cadre de son développement et de sa modernisation. Son directeur actuel étant appelé à de nouvelles fonctions au sein de notre Groupe, nous souhaitons intégrer son remplaçant.

Agé au minimum de 35 ans, de formation Ingénieur de préférence ENSIA ou AGRO, ce nouveau Directeur devra posséder une expérience réussie de la Direction d'un Centre de profit autonome dans le secteur Agro-Alimentaire. Dépendant du Directeur de la Division, ce péron d'usine sera totalement responsable du fonctionnement de son unité sur le plan technique (investissements, qualité, délais...), économique (approvisionnement, coûts, stocks...) et humain (relations sociales, communication, formation...).

Merci de nous adresser votre dossier sous réf. 1821M ou transmettre-le à CV PLUS en composant le 36-15 code CV PLUS sur votre minitel.



Jean-Claude Mouris S.R.L. 12, rue de Pontéou - 75006 PARIS

Nous sommes une société allemande, de notoriété internationale dans le domaine de la chimie appliquée au bâtiment avec, pour centre de gravité, les peintures destinées aux façades.

Nos produits, encore peu représentés sur le marché français, connaissent à l'échelle internationale un grand succès auprès des branches spécialisées.

Dans le cadre de l'extension de nos activités en France, nous recherchons pour notre société de vente en création, située au banlieue parisienne, un

**DIRECTEUR DES VENTES**

Le candidat retenu se verra confier la promotion et la vente de nos produits auprès des architectes sélectionnés et des offices d'urbanisme et créera ainsi la base de l'expansion future de la société.

Pour relever le défi et remplir cette fonction intéressante, le candidat devra posséder une expérience dans le secteur du bâtiment ou des peintures, et avoir fait ses preuves dans la vente. La bonne maîtrise de l'Allemand est demandée.

La rémunération sera fonction des exigences particulières requises pour cette fonction.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous la référence **8 342 M** **LE MONDE PUBLICITE**, 3, rue Montessuy, 75007 PARIS.

COFFREMOA

**CHARGÉ(E) D'ÉTUDES**

ayant une expérience prouvée dans le marketing research quantitatif et souhaitant développer ses compétences dans le domaine socio-culturel. Pratique courante de l'anglais indispensable.

Ad. lettre manuscrite + C.V. à **COFFREMOA**, 14, rue Hilton, 75008 Paris.

**ACHETEURS**

pré-à-porter, bonnet, gants, etc. Réf. C.V. + photo à/nr 8344, **LE MONDE PUBLICITE**, 14, rue de Montessuy, PARIS.

Collège privé charentaise, établissement privé parisien, établissement d'enseignement technique privé Paris

**UN DIRECTEUR**

diplômé d'un enseignement supérieur technique, maîtrise parfaite du français, maîtrise parfaite de l'anglais, sérieux, rigoureux, organisé.

Adresser C.V., photo, références sous le n° **8 343 M** **LE MONDE PUBLICITE**, 3, rue Montessuy, PARIS.

**CHIMIE**

**PRODUITS FILTRANTS ET ISOLANTS**

Une grande chimie, filiale d'un des tout premiers groupes industriels français, offre deux postes évolutifs au sein d'un important département agissant en France et à l'exportation.

**• Adjoint chef de département**

Il collaborera étroitement avec le Chef du département et assurera des responsabilités concernant l'ensemble des activités : marketing : connaissance des marchés, politique prix, promotion et publicité, établissement des budgets et des programmes de ventes et suivi des réalisations, et appui aux différents réseaux de ventes, et suivi de l'administration. Ce poste conviendrait à un candidat diplômé d'une grande école d'ingénieurs (généraliste ou chimie), ayant 5 à 10 ans d'expérience professionnelle à dominante commerciale, acquise soit dans les produits chimiques, soit dans les techniques de filtration et parlant parfaitement l'anglais. référence **IU 311 AM**

**• Chef de marché industries alimentaires**

Il sera chargé de la promotion technico-commerciale des produits de filtration destinés à nos industries des boissons : participation à l'élaboration de la politique commerciale, des cahiers des charges, assistance technique à la clientèle au stade, orientation de la recherche. Ce poste conviendrait à un ingénieur grande école (généraliste ou industries alimentaires), ayant environ 5 ans d'expérience impliquant une bonne connaissance des techniques de filtration et parlant couramment l'anglais. référence **JV 312 AM**

La réussite dans ces deux postes implique dynamisme, initiative et qualités marquées de contact. Postes à Paris - Déplacements fréquents France et étranger.

Ecrire en précisant la référence et la fonction visée. Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



سكننا من الاجل

سكزا من الراجل

**Le Monde  
CADRES**

**CHEF DU SERVICE EXPORT**  
Proche banlieue parisienne

Une entreprise française, leader sur le marché du développement de son développement de recherche UN CHEF DU SERVICE EXPORT. Sous l'autorité du Directeur Commercial, il sera chargé de l'élaboration et de la mise en œuvre d'un réseau d'agents locaux qui s'occupera de développer les marchés de l'étranger. Il négociera les principaux projets avec les maîtres d'œuvre et les maîtres d'ouvrage. Il assurera les appuis techniques et promotionnels à l'étranger. Le candidat retenu, âgé d'au moins 32 ans, de formation supérieure commerciale, bilingue Français/Anglais/Allemand, possèdera impérativement quelques années d'expérience professionnelle acquise dans une fonction de chef de service ou de directeur de filiale d'un établissement du bâtiment, soit une société de conseil ou de biens d'équipement intermédiaires.

Écrire sous référence **GRH Consells** à :  
**GRH Consells**  
3, rue de Ségur - Discretion assurée.

Banque étrangère  
Paris Champs-Élysées

**CONTROLÉ FINANCIER**  
nous recherchons  
un collaborateur (H/F.)  
classe IV/V

qui ait la responsabilité de suivre les mouvements financiers de la table des changes.

**Il sera le correspondant du contrôle financier au sein du département des changes.**

Pour cela (elle) devra impérativement :

- Parler couramment anglais.
- Avoir une expérience de plusieurs années au Back-office ou à l'audit.
- Avoir une formation comptable supérieure (DESS...)

Adresser C.V. détaillé, photo et prestations sous le n° 8399 M  
**LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montparnasse, Paris 14**

**SOCIÉTÉ DES CIMENTS FRANÇAIS** **INDUSTAR**

Le groupe des Ciments Français - CA de 5,4 milliards de F - Effectif 8400 personnes, recherche pour la Direction des Systèmes Informatiques :

**Un ingénieur de développement en micro-électronique**

Ingénieur ou Universitaire  
2 ans d'expérience ou débutant à fort potentiel

Il sera chargé de la conception, de la mise au point de cartes d'interface intelligentes pour micro-ordinateurs dans un environnement IBM PC AT et de suivi de leur réalisation industrielle. Il disposera des outils les plus modernes de CAO et d'analyse logique sur micro-ordinateur. La réussite dans ce poste nécessitera une expérience des matériels informatiques à micro-processeur, langage assembleur - l'utilisation de la logique programmable - bonne connaissance des systèmes de communication - le sens de l'organisation, et du travail d'équipe - Bonne connaissance de l'anglais. Formation assurée si nécessaire. Déplacements en France et à l'étranger. Lieu de travail : GUERVILLE (4 km de Marais-La-Jolie) au Centre Industriel et Technique - Les Technodes. Merci d'adresser votre candidature sous pli fermé à :  
CV détaillé et rémunération souhaitée sous référence 73861/M à M. CLERE, Sélégos-CEGOS, Tour Chenonceaux - 92516 BOULOGNE CEDEX.

**sélé CEGOS**  
INFORMATIQUE

**PARTICIPEZ A DES PROJETS "HIGH TECH"**

Intervenant auprès de sociétés d'ingénierie et de groupes industriels appartenant à des secteurs de pointe (aérospatial, spatial, nucléaire, armement, transports, électronique, télécommunications).

Dans le cadre de notre forte expansion en France et à l'étranger, nous recherchons des ingénieurs expérimentés pouvant devenir nos futurs consultants de niveau international dans les domaines suivants :

- Circuits intégrés (CMOS), à base de cellules standard et complètes : élaboration des spécifications, des programmes de tests, des schémas-blocs et différentes phases de la conception ;
- Applications sur Microprocesseurs (civils et militaires). La connaissance du langage UNIX sera particulièrement appréciée.
- MSC/NASTRAN : réalisation d'études thermomécaniques à l'aide du programme de calcul de structures MSC/NASTRAN. Une expérience dans la mise en œuvre de ce programme est exigée.
- Mécanique des Fluides : modélisations et calculs, à l'aide de programmes (éléments finis ou différences finies), de différents types d'écoulements.

La dimension internationale de nos projets requiert une bonne connaissance de la langue anglaise.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prestations sous réf. 1967 à **PIRELLA GÖTTSCHE LOWE S.A.** - 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

avec nous,  
prenez de l'essor...

*vous aurez tout recruté*

A 28-30 ans environ, de formation supérieure (Psycho - Economie, ou EC selon parcours), votre expérience d'au moins 4/5 ans dans le recrutement de cadres, acquise en Cabinet ou en Entreprise, vous a permis de faire la preuve de votre professionnalisme. Vous souhaitez aujourd'hui valoriser vos qualités au sein d'un Cabinet Conseil performant. Notre croissance s'accompagne dans le respect de nos trois valeurs fondamentales : QUALITÉ - SERVICE - RENTABILITÉ. Vous prendrez la responsabilité de l'activité recrutement de SELECOM, pour des populations variées : commerciaux - gestionnaires - ingénieurs.

Pour réussir à nos côtés, vous devez nous démontrer vos capacités d'écoute, de créativité, de maturité, de disponibilité, de rigueur.

Le salaire, ouvert à toute formule d'intéressement, tient compte de votre performance.

Si ces perspectives vous motivent, adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo, rémunération actuelle et souhaitée), sous le réf. 87565/LM, à **SELECOM**, 225, rue du Faubourg-Saint-Honoré - 75008 PARIS.

**Selecrom**  
CONSEIL EN RECRUTEMENT

**Logistique distribution**

Leader européen du bagage, nous réalisons 60 % de nos ventes à l'export.

**DELSEY** Nous recherchons un **CHEF DE SERVICE TRANSPORTS-EXPÉDITIONS**

Européen et international, il aura l'entière responsabilité d'organiser et gérer la distribution physique des produits finis : suivi, préparation des commandes, relation avec les transporteurs et les transitaires.

Animant une équipe de 40 personnes, il aura le souci constant de la qualité du service rendu au client et de l'optimisation des coûts et des délais.

Ce poste convient à un cadre de formation supérieure possédant au moins 10 années d'expérience de la fonction.

La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Proche banlieue Nord-Est.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 702 099 (à mentionner sur l'enveloppe).

**BKC** **BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
115, rue du Bac - 75007 Paris

Banque de crédit à long et moyen terme, quartier Champs Elysées (50 p. actuellement) connaissant un développement rapide - rattachée à un groupe important - recherche un

**cadre commercial**  
Formation supérieure, niveau de départ classe V

Au sein d'une petite équipe de cadres, il sera chargé de :

- la recherche de clientèle (commerçants ou petites PME secteur privé) : hôtellerie, restauration) essentiellement par l'intermédiaire de prescripteurs
- l'étude de dossiers de demande de crédit et de leur présentation aux comités d'engagement de la Banque.

Ce poste conviendrait à un cadre ayant d'excellentes qualités commerciales, le sens du risque et âgé de 28 ans minimum. Expérience très souhaitée dans banque ou établissement de crédit à moyen ou long terme.

Veuillez écrire en précisant vos prétentions sous réf. 1183 à :

**INTERCARRIÈRES**  
5, rue du Helder - 75009 Paris

**SOCIÉTÉ À TAILLE HUMAINE**  
filiale d'un grand groupe international  
(350 personnes) recrutée pour son siège social  
basé à PONTOISE (95)

**Directeur du Personnel**

**FONCTION** : Rattaché au Directeur Général, il aura pour mission :

- l'élaboration de la politique personnelle et sa mise en œuvre,
- la représentation de la Direction Générale auprès des DP et CHSCT, préparation et participation au CE
- la gestion administrative
- la formation, le recrutement

Il se verra confier, par ailleurs, la responsabilité des services généraux du siège.

**PROFIL** : De formation supérieure (Droit, DESS...) ou professionnelle, il devra avoir :

- une expérience confirmée dans la fonction de 8 ans environ.
- une bonne connaissance et la pratique de la législation sociale et des conventions collectives de la métallurgie.

Adresser lettre manuscrite + CV + prétentions en rappelant la réf. 1183 à :  
**PROJETS** - 12, rue des Pyramides 75001 Paris qui transmettra. Discretion totale assurée.

**BOUE**

**BANQUE DE L'UNION EUROPEENNE**  
recherche pour son équipe ORGANISATION

**JEUNE INGENIEUR (H/F)**  
Débutant ou première expérience

- Diplômé Grandes Ecoles d'ingénieur ou de Commerce.
- Apté à la communication, persuasif et goût du travail en équipe.

Vous participerez, sous la conduite d'un ingénieur en organisation senior, à l'analyse des fonctions et des circuits d'information existants pour concevoir et mettre en place de nouveaux systèmes organisationnels.

Des connaissances informatiques et/ou des nouveaux produits de trésorerie seraient appréciées.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 21874 à B.U.E. - Service du Recrutement 75107 Paris Cedex 02.

**l'avenir sur les chapeaux de roues**

**JEUNES DIPLOMES**

filiale française du Groupe SKF, premier producteur mondial de roulements (45 000 personnes, 20 milliards de C.A.), nous sommes pour ambition de recruter 150 jeunes diplômés pour nos usines de production.

Ingénieur ou Bachelier Supérieur en Commerce, nous recherchons votre vie professionnelle ou possédez peut-être déjà une première expérience en tant que commercial.

La complète prise en charge d'un système de planification de production et la participation à un projet d'investissement sont deux missions très intéressantes et bien rémunérées.

Doué d'une autorité naturelle, vous êtes aussi un homme de contact. Alors prenez l'avenir sur les chapeaux de roues ! Contactez les collaborateurs d'ALLO-CARRIÈRES. Elles vous informent et vous accueillent rapidement et en toute discrétion du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h, au (1) 45.92.15.74. (Précisez la réf. 494).

Vous ne pouvez pas téléphoner, écrivez-nous à :  
**ALLO-CARRIÈRES - 71, rue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.**

**SKF**  
**(1)45.02.15.74**

**BANQUE INTERNATIONALE**  
recherche

**CADRE DE BANQUE**  
(classe V)

Pour un poste à responsabilité au sein de son DÉPARTEMENT DU CRÉDIT

Une expérience de plusieurs années de gestion d'opérations et d'implication par signature ou indispensable ainsi qu'une très bonne maîtrise de l'anglais.

Envoyer C.V. et prétentions à :  
**B.A.I.L.**  
12, place Vendôme, 75001 PARIS.

**MARTINI**

recherche, dans le cadre de son développement, un

**organisateur (H/F)**

Conduisant des missions pour la Société et ses filiales et dépendant du Directeur Administratif du Groupe, vous devrez :

- participer à l'élaboration de la politique générale en matière d'organisation,
- analyser les besoins et développer de nouveaux projets d'organisation, en établir les aspects techniques et économiques, animer et suivre leur mise en place,
- assurer la maintenance et l'optimisation des procédures existantes des différentes activités, commerciales, techniques, logistiques ou administratives.

Pour cette création de poste, nous souhaitons intégrer un jeune collaborateur ayant une expérience de 3 ans en organisation, de préférence au sein d'un cabinet spécialisé. Diplômé d'une école supérieure de commerce (HEC, ESSEC, ESCA...), vous êtes rigoureux et possédez l'esprit de synthèse. Vous savez communiquer et convaincre.

Ce poste peut constituer une étape pour une carrière évolutive dans notre Groupe.

Merci d'adresser votre manuscrite, C.V., photo et prêt. sous réf. LM à : **MARTINI & ROSSI** - Direction des Services du Personnel 19, avenue Marconi - 92011 SAINT-OUEN.

Le Monde CADRES

Important Groupe Chimique spécialisé dans la fabrication de matières plastiques, recherche pour l'un de ses centres de Production et de Recherche situé dans le Nord de la France (à proximité de LILLE)

1 INGENIEURS GENIE CHIMIQUE

Débutant ou ayant acquis une expérience de 2 à 3 ans. Ils participeront à l'amélioration des procédés de fabrication, à l'étude et à la réalisation de projets d'investissement.

1 INGENIEUR SYSTEME

De formation Ecole Supérieure d'Electricité, ou d'Electronique. Il devra posséder 2 ou 3 ans d'expérience en l'automatisation des procédés de l'industrie chimique.

1 INGENIEUR CHIMISTE

Débutant ou ayant acquis 1 à 3 ans d'expérience dans la chimie des polymères ou la science des matériaux. Sa mission consistera à planifier et superviser les programmes de développement des produits, à analyser la structure et les propriétés des polymères et à apporter un soutien technique à la fabrication et au service technique en usine.

Pour tous ces postes, il est indispensable de maîtriser l'anglais. Merci d'envoyer candidature, CV et prétentions sous référence 61797 à CONTEXTE PUBLICITE - 16, place du Général de Gaulle - 59800 LILLE

LE MONDE PUBLICITE SA

recherche JF ou JF pour fabrication informatique d'ordres de publicité et annonces classées, expérience souhaitée. Etre rapidement. Env. C.V. et prétent. à M. REMY, 5, rue Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.

RESPONSABLES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS

FORMATION DECS

Salaires C.V. prétentions sous réf. 9211 à l'adresse: 4, rue Robert-Etienne, 75008 PARIS, qui transmettra.

Le Centre d'Informations Financières (C.I.F.) organise un stage pour CONSEILERS COMMERCIAUX (R.F.).

Goûter relations publiques. Formation adaptée. Rémunération intéressante. Tél. pour R.V. : 44-43 24-42.

CHERCHE

COMMERCIAL PROFESSIONNEL

Pour monter réseau pub. Tél. : 39-55-17-16.

INSTITUT CHERCHER ENSEIGNANT

spécialiste en systèmes et modélisme textile. Diplôme supérieur en arts appliqués ou diplôme du CNAM (sur titre) ou équivalent. Ecrite levez n° 14 258 34093 MONTPELLIER

PME-PMI 300 personnes recherche pour PARIS-16<sup>e</sup> CHEF COMPTABLE

H/F, 40-50 ans. DMS complet. Plusieurs années d'exp. dans poste similaire. Séries références exigées. Adressez C.V. détaillé et prétentions à DURRY, 22, rue Wihelm, PARIS-16<sup>e</sup>. Réponse assurée.

Ceux qui gagnent choisissent Mobil



En Formule 1, pour WILLIAMS a choisi MOBIL.

Choix la qualité, de la fiabilité, de la performance. Vous qui l'ambition de réussir choisissez aussi MOBIL.

INGENIEUR INFORMATICIEN-AUTOMATICIEN

IBM 4381/3 sous MVS avec CICS, IDMS, avec DPPX - DMS.

Vous une expérience ans ou moins de la conception de mise en service de systèmes informatiques de contrôle et d'optimisation de procédés de fabrication de fluides en continu.

Vous avez bonnes connaissances générales informatique en automatique.

Vous avez goût du travail en équipe relations les exploitants.

Nous nous proposons participer à la définition et au développement d'un projet d'automatisation de notre raffinerie N.D. de GRAVENCHON (Seine-Maritime).

Prière d'adresser votre dossier candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous réf. 20004 à MOBIL OIL FRANCAISE - Service Recrutement - Tour Septentrion, PARIS LA DEFENSE CEDEX 9.

Mobil Avancez avec nous.

Le FEC : Fonds d'Expansion Coopérative recherche son DIRECTEUR. L'organisme : Fonds d'intervention créé il y a 14 ans comme outil stratégique de développement du mouvement coopératif. En 87 : 50 000 000 de fonds propres, capacité d'intervention annuelle de 10 à 15 millions.

UNIVERS DE LA GESTION. Avec un chiffre d'affaires de 800 millions de francs et des actifs gérés de 10 milliards, la B.P.R.O.P. (Banque Populaire de la Région Ouest de Paris) a la confiance de plus de 200 000 clients. Son taux continu de croissance l'amène à rechercher des responsables de portefeuille et responsables de la gestion commerciale agence.

JEAN THOUARD CONSEIL EN IMMOBILIER D'ENTREPRISE recherche pour son DEPARTEMENT BUREAUX : COLLABORATEUR de HAUT NIVEAU. De formation supérieure (grande école ou université), ayant une expérience de plus de 5 ans en tant que professionnel de l'investissement immobilier.

Participez à nos nouveaux projets en Arabie. Jeune Ingénieur Grandes Ecoles. Nous vous proposons de participer aux études de prix faites sur place, d'être le correspondant des équipes d'études de prix d'assurer les relations avec le client, le consultant, les fournisseurs et les sous-traitants locaux pendant la période de préparation des offres.

VOTRE EXPERIENCE AU SERVICE DE NOS PERFORMANCES. Parmi d'un puissant groupe multinational, nous recherchons plus de 100 personnes - une machine à vapeur d'équipements pour l'industrie. Nos performances sont réalisées dans un contexte international (40 % de CA à l'export).

Handwritten Arabic text: هكذا من الاجل

50 من الالعمل

Le Monde CADRES

UNIVERS DE LA GESTION

REDACTEUR DE CONTRATS

Rattaché au chef de département, il aura pour mission : - d'assurer la rédaction et le suivi des contrats d'études et d'assistance technique...

IMPORTANT CENTRE TECHNIQUE Grand Est Paris Nord PARIS recherche pour son DEPARTEMENT JURIDIQUE

Adresser C.V., lettre motivation, photo et précis. 21892, Contesse Publicité 20, av. Copernic 75040 Paris Cedex 21 qui transmettra.

POUR TRAITER AVEC LE MARCHÉ DE L'AUTOMOBILE : UN INGENIEUR D'AFFAIRES.

Diplômé d'une école bien introduit auprès des constructeurs automobiles de l'industrie métallurgique (3/4 ans d'expérience en qualité d'ingénieur d'affaires)...

Dominique Leigola Conseils 1 rue Gligoourt BP 1522 - 37015 TOURS Cedex

Un Directeur Général 350/450 KF

Climax Automation : les outils du grand groupe auquel elle appartient : ALSTHOM. Nous sommes à présent résolument engagés sur la voie de l'innovation et de la qualification d'industries importantes...

Climax Automation Groupe ALSTHOM

ingénieur de production ENSIA - ENSAIA MARSEILLE

Un Groupe agro-alimentaire performant, 5 milliards de CA environ, cherche pour l'un de ses établissements situés à MARSEILLE un ingénieur ENSIA, ENSAIA...

a. et j. ourlin

STE SPECIALISEE en ELECTRONIQUE et en INFORMATIQUE (simulation; imagerie, ingénierie...) pour son établissement de RENNES un INGENIEUR COMMERCIAL ou TECHNICO-COMMERCIAL

capitaux propositions commerciales Réelle opportunité. PME de services et conseils aux entreprises en pleine expansion...

Le développement de nos activités dans et la solide réputation de nos réalisations sur le terrain ont permis un développement remarquable de vos structures...

SOCIÉTÉS IMMOBILIÈRES COMPTABLE

Nous vous confierons la gestion de la comptabilité de sociétés exerçant leur activité dans le domaine immobilier (SCPI). Titulaire d'un B.T.S. ou d'un D.U.T. vous possédez une première expérience dans ce domaine...

RESPONSABLE DE LA COMPTABILITÉ

Vous superviserez la comptabilité de sociétés de la vocation immobilière (SCPI) de recherche de biens, SCPI et assurerez l'encadrement de 3 personnes...

Lieu de travail : PARIS. Envoyez nous votre candidature (sans manuscrite, C.V., photo et présentations) sous la référence correspondante, à MEDIA PA

BANQUE PARISIENNE PARIS 8<sup>e</sup> forte expansion RECHERCHE

COMPTABLE CLASSE V

Bonnes connaissances des opérations de banque et de leur comptabilisation. Maîtrise de l'outil informatique indispensable. 8 à 10 ans d'expérience. Libre rapidement. Poste évolutif pour candidat motivé.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. complet s/le n° 340 M LE MONDE PUBLICITE 5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

CARRIÈRE BANCAIRE

Vous avez complété une expérience bancaire de 5 à 6 ans par une formation ITB ou CESS. Nous vous proposons un poste de Chef de Département Formation au sein d'une équipe assurant le perfectionnement des cadres d'un grand groupe bancaire...

Adresser C.V., photo et souhaits sous réf. 1408/F A.M.P. - 40, rue Olivier de Serres 75015 PARIS (qui transmettra)

Groupe Bancaire Paris 8<sup>e</sup> recherche pour son département Crédit Bail Immobilier

Jeune Gestionnaire H/F Niveau BAC + 2 (gestion ou comptabilité). Expérience 3 à 5 ans dans une SICOMI ou chez un administrateur de biens. Connaissance de l'outil informatique appréciée.

BANLIEUE SUD-OUEST SOCIÉTÉ FRANÇAISE du Secteur Nucléaire - chiffre d'affaires consolidé supérieur à 20 milliards de francs - effectif de l'ordre de 10.000 personnes - recherche un :

responsable comptabilité générale

Au sein des services comptables il animera une équipe composée d'une dizaine de personnes et il sera responsable de : la comptabilité générale du Siège, la centralisation des comptabilités des établissements, la coordination de la gestion des immobilisations...

Coopers & Lybrand associés DIVISION RESSOURCES HUMAINES 11, RUE DE PONTHEU - TOURS PARIS

TOUTES VOS RESSOURCES POUR NOTRE PERSONNEL

SI VOUS VOULEZ PARTAGER LA VOLONTÉ D'INNOVER ET DE GAGNER AVEC UNE ÉQUIPE QUI RELEVÉ LES DÉFIS, VENEZ REJOINDRE LESIEUR ALIMENTAIRE.

ASSISTANT GESTION DU PERSONNEL

Une personnalité, des ambitions, un potentiel : nous recherchons l'homme qui évoluera vite et bien avec nous. Sous la responsabilité du Directeur des Relations Humaines et de la Qualité, vous serez chargé de manière à animer rapidement une équipe de 5 personnes...

Envoyez nous votre lettre manuscrite, CV et photo, sous réf. 231, à la Direction du Développement Social Groupe, Agnès Girault, 122 avenue du Général Leclerc 92100 Boulogne.

Assistant marketing à Toulouse

Filiale de la Caisse Régionale de Crédit Agricole du Sud-Ouest, notre Société développe une activité d'études, de recherche et de conseil, pour ces 8 caisses, mais également au niveau national.

Envoyez nous votre lettre manuscrite, CV et photo, sous réf. 1408/F A.M.P. - 40, rue Olivier de Serres 75015 PARIS (qui transmettra)

CAPFOR PARIS - LYON - AIX/MARSEILLE - NANTES - METZ - NICE - AUCH/TOULOUSE - BREST - CAEN - MONTLUÇON - NIM - QUIMPER

CONTROLE DE GESTION

Sous l'autorité du Directeur du Contrôle de Gestion et de la Comptabilité, vous aurez la responsabilité du contrôle budgétaire et des procédures. Vous participerez activement à l'élaboration des budgets annuels et mensuels...

Adresser votre lettre de candidature, C.V., photo et présentations à : BMW France JF Guthmann Direction du Personnel 3, avenue Ampère - 78390 Bois d'Arcy





سكننا من الاجل

UNIVERS DE LA GESTION

BIOTECHNOLOGIE
Contrôleur de gestion
FUTUR DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER
Jeune groupe français en forte expansion à vocation internationale...

PARIS QUARTIER OPERA
RESPONSABLE DE L'AUDIT INTERNE ET DU CONTROLE DES PROCEDURES COMPTABLES ET INFORMATIQUES
Le poste suppose le niveau universitaire de 2<sup>e</sup> cycle et maîtrise de la langue anglaise...

AUBE
RESPONSABLE DU CONTROLE DE GESTION
Vous possédez une expérience pratique de quelques années dans une entreprise industrielle ou bancaire...

MILLIPORE
Contrôleur de gestion junior
Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (Sup de Co ou équivalent). Vous avez, si possible, deux ans d'expérience de la fonction dans une entreprise multinationale...

PME à forte croissance
FUTUR DIRECTEUR FINANCIER
25/30 ans : diplôme BECAI ou DECS à ans d'expérience dans la gestion au niveau national et international...

secrétaires
SA SECRÉTAIRE
Poste de responsabilité dans une petite équipe, nécessitant initiative, discrétion, aptitude au classement, bonne maîtrise courtoisie en anglais...

PME Z.I. LES ULIS
RECHERCHE
Son chef comptable expérimenté (e)
Il aura pour tâches : compt. gél. cont. gestion, rapport avec les banques, organismes sociaux et fiscaux.

DEMANDES D'EMPLOIS

L.H. 27 a. b. prof. ch. plics. CHAUFFEUR DIRECTION. T. : 39-72-07-02. CORINNE, 19 ans, titulaire du BAFPA (spécialisation art splan, niveau 1<sup>er</sup> diplôme d'argent), brevet national de secourisme, en section « Sport-études » à la 1<sup>ère</sup> Lycée Louis Pasteur...

L'IMMOBILIER

appartements ventes
Paris
bureaux
ÉTOILE
BUREAUX MEUBLÉS
VOTRE SIÈGE SOCIAL DOMICILIATIONS
SARL - RC - RM
Constitution de sociétés, déclarations de statuts, permanence téléphonique.

IMPORTANT ORGANISME DE PREVOYANCE A VOCATION SOCIALE
UN PROFESSIONNEL DE LA NEGOCIATION EN ENTREPRISES
SON PROFIL : expérience de plusieurs années dans la négociation de contrats « Groupes » (en compagnie d'assurances, institutions de prévoyance)...

FORMATION PROFESSIONNELLE

COMMUNICATION ET RECRUTEMENT
Quels moyens pour recruter ? Les nouveaux médias au service du recrutement. La publicité institutionnelle et les relations écoles entreprises...

audit interne confirmé
toulouse
L'OPAC première Entreprise Agro-Alimentaire du SUD-OUEST réalise un CA de 1,5 milliard de francs...

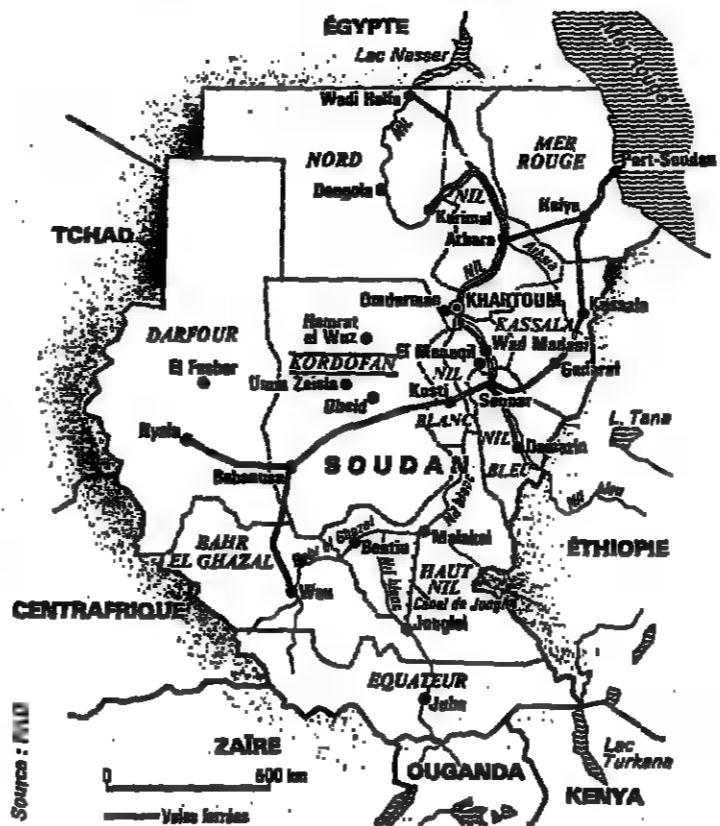
Rhône-Alpes
FUTUR RESPONSABLE DU SERVICE ADMINISTRATIF ET FINANCIER
chargé des services comptables et financiers, du contrôle de gestion et de l'informatique. Ce poste conviendrait particulièrement à un Jeune Diplômé des Ecoles Commerciales...

Cfd 43 56 76 05
Formation aux TECHNIQUES DE BASE DU JOURNALISME (Presse écrite - Radio - Vidéo)
du 4 mai au 12 juin 1987 + STAGE DANS UNE RÉDACTION

FRANC F discipline

# LE SOUDAN APRÈS LA SÉCHÉRESSE Vivre au Kordofan

La multiplication des microprojets agricoles permettrait de maintenir sur place les populations.



Sudan ta'aban... le Kordofan est fatigué. C'est signe que les temps changent, note Simon Mansfield, jeune expert britannique arrivé en 1985 dans le Kordofan. L'avenir toutefois demeure des plus incertains. Pour ceux qui sont partis, le retour sera difficile: ils ont tout perdu, leurs troupeaux (90 % du gros bétail et des moutons, 75 % des chèvres ont disparu), leurs outils, vendus à bas prix, leurs familles souvent aussi.

**L**e bulldozer, en plein désert, paraît incongru. Avec un halètement poussif, il creuse son chemin dans la dune. Les sacs de sable qui s'empilent à hauteur d'homme, sur 800 mètres de front, ont quelque chose de désolatoire. Ils constituent pourtant l'unique barrière contre le vent qui pousse le désert.

5 kilomètres vers le sud l'hiver, 3 vers le nord l'été. La progression est insupportable. Tous obstacles permis de stabiliser la dune jusqu'à ce que la mer finisse par le reconstruire, explique l'accompagnateur, Khalil Abdallah Shems, ingénieur, diplômé d'une université indienne, directeur des ressources naturelles dans le Kordofan.

Grande comme un quart de la France, peuplée de 3,5 millions d'habitants en large majorité arabes, cette région centrale du Soudan, comme à l'ouest le Darfour voisin, frontalière du Tchad, toutes deux à cheval sur le désert et la savane, ont durement souffert de cinq années de sécheresse: des villages entiers abandonnés, des campagnes brûlées par le soleil.

En début de 1986, 5,5 millions de Soudanais dépendaient de l'aide internationale. Actuellement, avec le retour des pluies et des récoltes qui promettent, la situation alimentaire se normalise lentement, le cycle économique redémarré. Mis à part les deux millions de réfugiés étrangers (Tchadiens, Erythréens et Ougandais) encore présents au Soudan, ainsi que les Soudanais - entre deux et trois millions - victimes de la guerre civile dans le Sud chrétien et animiste et en situation de « pré-famine » (avec un taux général de malnutrition de l'ordre de 15 à 20 %), les séquelles les plus visibles de la sécheresse s'estompent peu à peu.

Nulle charge sur les pistes, mais des squelettes d'animaux bien blanchis. Des de... apparents - Médecins sans frontières - à du reste fermés en novembre son centre à Taiba, dans le Kordofan, où il a assisté 80 000 personnes pendant un an - mais de nombreux mendicants et des enfants en loques à proximité des villes. La sécheresse recule, les problèmes de fond demeurent.

## Mohamed, voyageur clandestin

**A** force de voir passer les jeeps tout-terrain des organisations internationales, Mohamed, douze ans à peine, d'El Fasher (Darfour) a voulu le suivre et connaître la grande ville. Un voyage clandestin jusqu'à Khartoum, à bord de camion, puis la rue, comme dix mille autres de son âge, vivant de mendicité et de petits métiers pendant un an, jusqu'à ce que l'UNICEF lui offre un stage de six mois pour apprendre l'électricité. Son habitat est étonnant. Ambiguë, il soutient le montage de deux matras à la fois, avec un soufre râvé. Quand sa formation prend fin, au mars, il veut regagner son village où, malgré son jeune âge, il espère trouver tout de suite un employeur. Comme lui, quatre-vingt autres enfants ont pu se familiariser avec la soudure, la manivelle ou le calcul. Le programme, également financé par la CEE, revient à 40 000 dollars, hébergement compris. Nombre d'autres n'ont pas eu la même chance et restent livrés à eux-mêmes.

## Sable...

A Hamrat-el-Wuz, un cas de 4 000 habitants à vingt heures de route à l'ouest de Khartoum, dix-huit mois après le début de ce projet de fixation de dunes mouvantes, l'équilibre qui s'est instauré entre population et nature paraît bien fragile. Le sable libère ce qui reste de terres arides, menace de submerger la barrière de sacs. Cette impression de précarité est la première qui vienne à l'esprit dans ce désert brûlant qui noie dans ses orbes toute velléité de résistance. Elle ne quittera à aucun moment.

« Du moins, dit avec fierté Abdullah Ahmed, l'école a-t-elle été sauvée. » Mais la centaine de pensionnaires de dix à seize ans venus des villages alentour ont filé au sud, vers une cantine et des dortoirs inondés par une mer de sable. L'hôpital mitoyen est également menacé. Pourtant, la résignation qui, en 1985 encore, habitait ce peuple volontiers fataliste n'est plus de mise. A aucun moment pendant ce mois de voyage, je n'ai entendu ce leitmotiv de la sécheresse: « El

## Trois fléaux : rats, oiseaux et criquets

**T**ROIS fléaux sont particulièrement menaçants : les rats, les oiseaux mange-mil et les criquets. Les rats, les oiseaux mange-mil et les criquets ont disparu avec la sécheresse, les gerbes, des rats d'une espèce particulièrement résistante, ont profité. « L'été dernier, ils constituaient la principale nuisance. On en comptait cinquante par hectare en moyenne, après traitement aux phénacés, on a ramené cette proportion à deux ou trois », affirme, à El Obeid, le responsable de cette campagne, Sayed Azki El Sayed. Ces dernières semaines, l'invasion semblait reprendre. Contre les ratons, des oiseaux mange-mil qui ont le par-

## La multiplication des microprojets agricoles permettrait de maintenir sur place les populations.

campements nomades de Kababish et d'Hamawet, à la périphérie d'Omdurman, la ville de Khartoum. Pour eux, le retour est conditionné par la multiplication des troupeaux : pas moins de quatre ou cinq ans. Et bienheureux le nomade qui les prix ont tellement grimpé en dix-huit mois. Le mouton qui se vendait 100 livres (1) à El Obeid au début de 1985 se vend maintenant le triple. Le prix de la vache est passé de 70 à 100 livres, celui du chameau de 40 à 100 livres. La moins chère, et la plus résistante, est la chèvre, dont le prix a décuplé. Un dernier regard sur Hamrat-el-Wuz. Adhém aux sacs de sable, une maigre pépinière d'achats (acacias du Sénégal) et d'arabes en attendant le soleil. Ces plants, s'ils survivent, devraient permettre de fixer la dune. Pour assurer l'eau à la pépinière, les responsables de l'usine avaient demandé un camion-citerne. Ils ont attendu la citerne, sans le camion. Aussi l'attente de la citerne, l'absence de développement, d'un seul côté, ce spectacle plutôt cocasse.

## La remise en culture des savanes est une priorité. C'est en multipliant les microprojets agricoles de revenus que l'on parviendra à maintenir sur place les populations», souligne à El Obeid le directeur des services agricoles, Ahmed Obeidain.

L'alternative, c'est l'exode, l'explosion démographique des villes, la paupérisation. C'est aussi une émigration accrue. Paradoxalement, c'est la multiplication qui a favorisé cette prise de conscience. Avant, les savanes étaient délaissées, méprisées par des planificateurs épris de rendements, de courtes ascendances, de productions-miracles. RICHARD HEUZE. (Lire la suite page 24.) (1) 1 livre = 2,60 francs.

# FRANC FRANÇAIS ET MARK ALLEMAND

## La discipline fait la force des monnaies

**P**OURQUOI ratonner sur le passé? Et pourtant, si l'on tente d'analyser les difficultés dont souffre la monnaie française, il n'est d'autre méthode que d'en rechercher les origines profondes. Pourquoi la monnaie allemande est-elle aussi solide, alors que la franc, depuis quarante ans, donne périodiquement des signes de faiblesse? La réponse est relativement simple: il est plus facile de prendre un bon départ que de rectifier une ligne de conduite initialement mal orientée, du fait soit des comportements individuels, soit des choix politiques. A l'inverse de l'Allemagne, la France n'a jamais connu les débordements extrêmes de l'inflation. A l'issue de la deuxième guerre mondiale, les Allemands n'avaient pas perdu le souvenir des millions de marks qui, vingt-cinq ans plus tôt, étaient nécessaires aux achats les plus humbles et dont, d'heure en heure, le pouvoir d'achat s'amenuisait. Dans les années 1945-1946, les hausses des prix du marché noir n'ont pas atteint de tels sommets (celles du marché officiel étaient artificiellement contenues), elles n'en baissaient pas moins percer la menace d'une hyperinflation qui hantait les esprits. De leur côté, les Français n'ont connu que des glissements parfois rapides, le plus souvent progressifs, de leur monnaie, de sorte que ceux-ci n'ont suscité aucune allégresse à l'égard de l'inflation. Cette saine adaptation à l'évolution des prix se traduit notamment, dans les faits, par ce curieux attachement à l'ancien franc (le vrai franc de notre époque) que nous, évoqué par Jacques Faizant, bien qu'il ait été, il y a peu, qualifié de centime, car il faisait tout de ent tout d'un coup l'illusion que le temps des privations était passé et ce refus, lourd de conséquences pour l'avenir, de la politique de rigueur préconisée, en 1945, par le ministre de l'Économie d'alors, Pierre Mendès France. La voie de l'inflation était ainsi largement ouverte. A cette époque, l'élaboration d'un plan de reconstruction et d'équipement a eu le mérite de contribuer à entretenir ces conceptions erronées et mélinistes - et non colbertistes - qui prévalaient depuis longtemps dans ce pays et d'ouvrir les esprits sur les possibilités de cohérence et de développement de l'économie française. Dans le même temps, les premiers travaux de la commission nationale fournissaient des données d'information qui, auparavant, faisaient défaut. Mais les incidences monétaires étaient tellement absentes des travaux et des réflexions.

(\*) Directeur général honoraire de la Banque de France. (Lire la suite page 25.)

### orientations SERVICE

#### Des écoles ont décidé de mieux vous informer sur les filières et débouchés suivants :

POUR EN SAVOIR PLUS

si recevez gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants, cochez la ou les filières qui vous intéressent et adressez ce bon à Orientations Service, 57, avenue Montaigne - 75008 PARIS (réponse par courrier uniquement).

M. - Mme - Mlle

Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

<input type="checkbox"/> Classes Préparatoires	<input type="checkbox"/> Ecoles Normales
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles, Commerce, Gestion	<input type="checkbox"/> Expertise Comptable
<input type="checkbox"/> Ecoles à Vocation Internationale	<input type="checkbox"/> Formations Artistiques Appliquées
<input type="checkbox"/> Ventes, Commerce, Gestion, Distribution	<input type="checkbox"/> Formations Commerciales
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles Scientifiques	<input type="checkbox"/> Gestion Financière
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles d'Agrochimie	<input type="checkbox"/> Hôtellerie-Restauration
<input type="checkbox"/> IUT (Institut Universitaire de Technologie)	<input type="checkbox"/> Immobilier
<input type="checkbox"/> Accueil	<input type="checkbox"/> Informatique
<input type="checkbox"/> Administration Militaire	<input type="checkbox"/> Ingénierie Générale
<input type="checkbox"/> Aéronautique et Spatial	<input type="checkbox"/> Journalisme
<input type="checkbox"/> Architecture	<input type="checkbox"/> Lutte contre la Pollution
<input type="checkbox"/> Bâtiment, Travaux Publics	<input type="checkbox"/> Médecine de l'Enfance
<input type="checkbox"/> Chimie	<input type="checkbox"/> Paroisse
<input type="checkbox"/> Communication dans l'Entreprise	<input type="checkbox"/> Production Dentaire
<input type="checkbox"/> Communication Publique	<input type="checkbox"/> Production Industrielle
<input type="checkbox"/> Communication Audiovisuelle	<input type="checkbox"/> Recherche Scientifique
<input type="checkbox"/> Comptabilité	<input type="checkbox"/> Sécurité des Systèmes
<input type="checkbox"/> Commerce Administratif	<input type="checkbox"/> Sciences Sociales et Politiques
<input type="checkbox"/> Coûts de Production	<input type="checkbox"/> Spécialisation Textile, Mode
<input type="checkbox"/> Dessin	<input type="checkbox"/> Tourisme
	<input type="checkbox"/> Transports

سكزا من الاجل

هكذا من الاجل

LE SOUDAN APRÈS LA SÉCHERESSE

Un pays en sursis

Comment satisfaire le FMI sans imposer de rigueur au pays ?

« Je m'appelle Franz... et je suis... »

La dette révisée

« Le FMI fera connaître... »

Le problème... est l'endettement... »

se situant nettement en deçà...

Le Soudan annonçait en septembre...

Le premier ministre dénonce...

bourser qu'il doit le... »

Un appel à la « compréhension... »

Un budget irréaliste

En revanche les dépenses publiques...

mencées en arachides (le Soudan... »

Les exportations ont également...

Dans l'immédiat, les importations...

Le gouvernement prépare également...

Vivre au Kordofan

(Suite de la page 23.)

« C'est vrai, mais... »

L'exemple du sorgho

Le sorgho est le roi de l'alimentation...

Les savanes du Darfour et du Kordofan...

les régions de l'Ouest ont aujourd'hui...

Acacias...

Le directeur de la Banque mondiale...

En fait, l'unique projet ambitieux...

Le jeune plant n'entrera pas en production...

En outre la Gum Arabic Co...

De 50 livres le guntar en 1985...

Le résultat ne s'est d'ailleurs pas fait attendre...

Coton...

Ce système de « prix plancher »...

En revanche, pour le coton, qui constituait...

Réorganiser les marchés agricoles, développer...

RICHARD HEUZE.

De l'argent pour continuer

UMM-ZEIALA, à la transition entre désert et savane...

Chaque puits est donné en concession à six fermiers...

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

BANCA COMMERCIALE ITALIANA

Société par actions avec siège à Milan...

Augmentation de Capital

de 630.000.000.000 Lires à 1.050.000.000.000 Lires

En exécution de la décision de l'Assemblée Générale...

- fractionnement des actions actuelles d'une valeur nominale de 5.000 Lires...

Membres du conseil d'administration

- L'opération de fractionnement sera réalisée: en estampillant les certificats d'investissement...

Après la date du 17 mars 1987 l'actionnaire n'ayant pas exercé l'option...

Les titres découlant des opérations d'augmentation de capital seront mis à la disposition...

Caisse agréées: Banca Commerciale Italiana - Credito Italiano - Banco di Roma...

pour le Conseil d'Administration Le Président

CHAQUE VENDREDI, LES AFFAIRES, C'EST L'AFFAIRE DE TOUT LE MONDE.

Le supplément Le Monde Affaires est en vente chaque vendredi (numéro daté samedi)...





FRANC FRANÇAIS ET MARK ALLEMAND

La discipline fait la force des monnaies

(Suite de la page 23.)

Les tableaux de financement ne manquaient pourtant pas, mais aucune confiance n'était accordée au marché; aussi la tentation était-elle grande de la création monétaire, car on paraît a priori de l'idée que l'épargne volontaire des ménages et l'autofinancement des entreprises demeuraient insuffisants. Et à mesure que la monnaie se dégradait, aucun effort n'était entrepris pour tenter de découvrir les distorsions dues à l'inflation, dans les calculs, d'une unité monétaire fondante.

De la sorte, les conditions de financement des investissements n'étaient pas correctement analysées. Les prélèvements diffus et incontrôlés sur les revenus des particuliers, les transferts dus à l'inflation, étaient totalement occultés. Cet ensemble d'actions et de méthodes entraînait deux séries de conséquences, touchant les uns, à la conduite de la politique monétaire, les autres, à la formation et à l'orientation de l'épargne.

La conduite de la politique monétaire comportait une certaine ambiguïté. On lui demandait, à la fois, de préserver la santé du franc en cherchant à éviter toute surabondance d'émission de moyens de paiement, mais aussi, notamment par le procédé des crédits à moyen terme mobilisables, de financer en partie la reconstruction de l'appareil productif. Puis, lorsqu'on s'aperçut que, pour développer l'industrie, il fallait loger les Français, on recourut massivement aux sources créées par la Banque de France, en remettant à plus tard le souci de la stabilité monétaire. De fait, celle-ci parut acquise de 1952 à 1955.

Mais, contrairement à ce que certains crurent alors, la partie n'était pas définitivement gagnée. En effet, les excès de la création monétaire se poursuivaient; simplement ils étaient momentanément compensés par une modération des dépenses de consommation des ménages et un développement des encaissements maintenus hors du circuit des échanges. Ce répit ne fut pas mis à profit, et, dès 1956, l'inflation reprit son cours.

Jadis, la réflexion d'un ministre de l'économie et des finances illustrait assez bien les contradictions de la politique financière de notre pays. Dans le même dis-

cernées, dont bénéficiaient les emprunteurs, ni du gaspillage des équipements, ni enfin des déformations de la fiscalité. A titre d'exemple, en 1947, l'inflation était de l'ordre de 50%; le taux d'escompte de la Banque de France était relevé, en début d'année, de 1,625% à 1,75%. Un tel taux paraissait aujourd'hui dérisoire et totalement inadéquat.

Un nominalisme illusoire

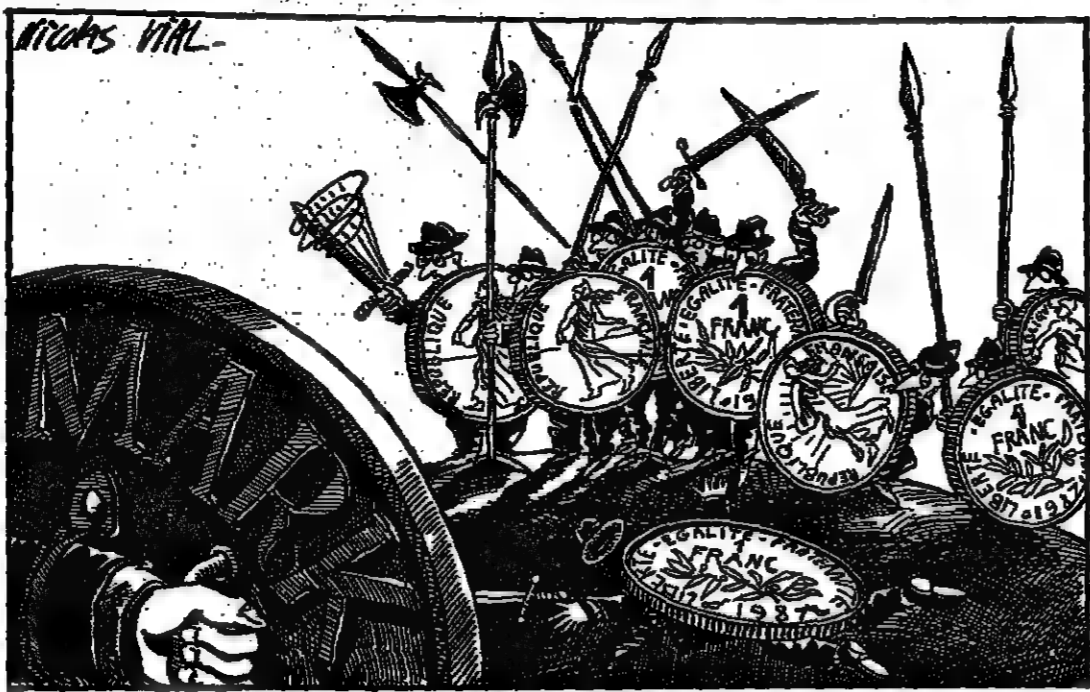
Dans les années qui suivirent, alors que la République fédérale d'Allemagne fondait le financement des investissements industriels ou commerciaux et des équipements collectifs sur des bases

aurait fallu ajouter que cet effort supplémentaire devait être fourni gratuitement par l'ensemble de la nation, au moyen d'aménagements appropriés à la répartition des revenus et des charges. Une fois de plus, l'inflation permit de masquer l'ampleur des problèmes à résoudre, tandis que, de leur côté, les autorités allemandes seraient de plus près la réalité et maîtriseraient les difficultés auxquelles elles devaient faire dans des délais relativement courts.

Ce rappel de l'histoire n'a évidemment pas pour objet de susciter des sentiments de nostalgie, mais il est riche d'enseignements pour le présent et pour l'avenir. Les inflexions amorcées il y a une vingtaine d'années, puis accentuées peu à peu, tendent à renforcer les conditions de l'équilibre financier. La confiance retrouvée dans les mécanismes du marché, une vue plus réaliste des taux d'intérêt, une fiscalité mieux adaptée au développement de l'épargne, une compréhension plus approfondie du fonctionnement et du rôle des entreprises, sont de nature à rendre compatibles les ajustements de l'économie.

L'expérience séculaire montre que les monnaies solides sont celles sur lesquelles pèsent des contraintes que doivent respecter les pouvoirs publics. L'or a toujours joué ce rôle. C'est en considérant la stabilité des prix comme un objectif prioritaire et un sous-travaux institutionnellement aux bases de la politique monétaire la gestion de la Banque centrale, responsable de la fermeté du mark, que l'Allemagne fédérale a su se doter d'une monnaie capable d'affronter sans faiblir les difficultés. Des voix se font entendre, en France, pour que le problème soit traité de la même façon, et la solution exigerait une volonté politique largement partagée.

PIERRE BERGER.



ainsi, la France usait largement de la création de moyens de paiement par la voie du crédit bancaire. Dans le même temps nos compatriotes, ne sachant que faire pour préserver la valeur réelle de leurs économies, constituaient l'un des stocks d'or privés les plus importants du monde, estimé à 4 500 tonnes, soit près de 400 milliards de francs. Sur cette lancée inflationniste, se sont ajoutés les effets des crises pétrolières venues frapper notre pays loin d'être guéri de son excessif attachement aux illusions du nominalisme.

On s'aperçoit de ce surcroît de sorties de devises, on avait estimé, à l'époque, que les Français devaient travailler un jour par semaine à l'exportation.

Longtemps les taux d'intérêt élevés avaient été considérés comme inflationnistes, en dépit des élévations de prix qui les auraient justifiés. On ne tenait compte ni de la désaffection des épargnants qui en résultait, ni des plus-values d'endettement, non

seulement, mais la première condition à remplir était de ne pas les décevoir. C'est ce qui a été progressivement reconnu lorsqu'on a admis que les taux d'intérêt réels servis aux épargnants devaient être positifs. On revenait de loin.

Longtemps les taux d'intérêt élevés avaient été considérés comme inflationnistes, en dépit des élévations de prix qui les auraient justifiés. On ne tenait compte ni de la désaffection des épargnants qui en résultait, ni des plus-values d'endettement, non

PUBLICATION JUDICIAIRE

Par arrêt du 9 janvier 1984, la 11<sup>e</sup> Chambre des Appels Correctionnels de Paris a confirmé en toutes dispositions un jugement rendu le 27 mai 1983 par la 1<sup>re</sup> Chambre du Tribunal Correctionnel de Paris, qui avait déclaré M. Jean GUARIT coupable du délit de diffusion publique sans parti pris de lettres circulaires diffusées le 8 septembre 1982 à tous les députés et sénateurs).

La Cour a considéré, en particulier, que la lettre-circulaire, dont tout le texte pouvait légitimement être incliné, contenait l'imputation de l'assassinat de M. LAFLEUR.

Une année scolaire aux U.S.A. avec Eurolangues

15 à 18 ans  
Famille + High School  
Plus de 18 ans  
Collège  
documentation sur demande  
35, bd des Capucines 75002  
Paris Téléphone (1) 42.61.33.35

LA PUBLICITE & LA LOI OUVREGE COURONNE PAR L'INSTITUT Pierre et François GREFFE 6<sup>e</sup> Edition - 670 pages

La 6<sup>e</sup> édition de cet ouvrage, devenu classique, n'est pas une simple mise à jour, mais un ouvrage nouveau comprenant quatre titres, enrichi de nombreuses décisions de jurisprudence, pour la plupart inédites.

Le titre 1 traite de l'organisation de la profession publicitaire, des règles de déontologie, des rapports entre annonceurs et publicitaires et de la question du refus de vente des supports.

Le titre 2 est consacré à la Propriété Littéraire et Artistique et aux dispositions de la loi du 3 juillet 1985. Il traite de la protection des photographes et du droit à l'image, notamment.

Le titre 3 concerne la concurrence déloyale et la publicité mensongère avec les dernières décisions de la Cour d'Appel de Paris.

Le titre 4 est le commentaire des textes des réglementations spécifiques à la publicité (ventes avec primes, Ordonnance du 1<sup>er</sup> décembre 1986, Tabac, Alcool, Protection de la langue française, Affiches, etc.).

En annexe figurent des textes et des documents d'accès parfois difficile. Cet important ouvrage dont la première édition remonte à 1964, a été couronné par l'Académie des Sciences Morales et Politiques. Jan VAN AAL, dans sa préface, écrit « une des principales caractéristiques qui marque les grandes campagnes de publicité, c'est de s'inscrire dans la durée... voici la 6<sup>e</sup> édition de cet ouvrage. S'il s'inscrit ainsi dans la durée, c'est, à n'en point douter, qu'il fait, lui aussi, partie des grands ».

LIBRAIRIES TECHNIQUES - 27, place Dauphine - 75001 PARIS

Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en FONDS DE COMMERCE, boutiques, bureaux, locaux commerciaux, alimentation, cafés, librairies, comm. divers, gérances  
Tous les lundis, dans le journal spécialisé depuis 42 ans "LES ANNONCES"  
En Vente Partout 5,00 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS. TEL. (1) 42.61.33.35

Le Monde L'EDUCATION de L'EDUCATION  
DEUX DOSSIERS  
BIS DUT - LE VENT EN POUPE  
UN QUÊTE SUR LES JEUNES HOMOSEXUELS  
NUMÉRO DE FÉVRIER 1987  
CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

RESPONSABLES DE FORMATION EN LANGUES  
Le 6 MARS, 30 EXPOSANTS SE METTENT EN 4 POUR RÉPONDRE A VOS 1000 OU 1 QUESTIONS.  
Enseignement assisté par ordinateur, audiovisuel, cours de langues, enseignement à distance... Les responsables de 30 sociétés parmi les plus performantes de la profession seront le vendredi 6 mars à l'hôtel MERIDIEN Paris, pour vous répondre. Cette journée professionnelle est strictement réservée aux responsables de formation en langues. Pour recevoir votre invitation aux RENCONTRES D'AFFAIRES-LANGUES, adressez-nous ou appelez-nous au téléphone-nous.  
LES RENCONTRES D'AFFAIRES-LANGUES DELTA ENTREPRISES ■ DES PETITES-ÉCURIES ■ PARIS. TEL. : 45.23.04.23

POLITIQUE INDUSTRIELLE  
Des idées pour demain  
REVUE TRIMESTRIELLE D'ANALYSE ET DE RÉFLEXION SUR LES ENJEUX FUTURS DU MONDE INDUSTRIEL.  
Des articles inédits rédigés par des personnalités du Monde Économique, Social, Administratif et Politique.  
AU SOMMAIRE DU N° 6:  
● L'invité: Petr G. Gyllenhammar.  
● Dollar: perspectives à deux et trois ans, par Stephen Marris.  
● L'agglomération bancaire, par Guy Raylevalde.  
● Pour une reprise durable des investissements, par Philippe Auberger.  
● Brésil, le rempart de la loi contre la submersion étrangère, par M.F. Thompson-Motta.  
● GRANDS THÈMES TRAITÉS DANS CE NUMÉRO:  
● Les entreprises et la déréglementation  
● Investir en 1987.  
● Peut-on importer la technologie?  
● Méthodes et stratégies.  
Revue éditée par GROUPE USINE NOUVELLE - TEL. : 47.66.01.57  
Abonnement: 340 F par an.

Le Monde sur minitel  
VOTRE PORTEFEUILLE PERSONNEL  
Bourse: suivez l'évolution de vos actions grâce à un code personnel et secret.  
36.15 TAPÉZ LEMONDE

C'EST CA NEUBAUER  
1000 PEUGEOT en livraison immédiate  
309 GTI-130 CV  
Plus vite, moins cher!  
Vous qui savez compter  
Ne commandez pas votre nouvelle voiture sans nous avoir téléphoné!  
voici la nouvelle gamme 309-3 portes: 309 XE, XI Profil, XLD, XR, XRD et la GTI (130 CV) en livraison rapide  
NEUBAUER  
c'est la garantie du prix et du service!  
227, bd. de la Chapelle 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21  
4, rue de Clémentine 75009 PARIS ☎42.85.54.34

سكزا من الاجل

صحة من الاجل

La chronique de Paul Fabra

L'oubli des règles du jeu

LORS que la plus grande incertitude continue de régner sur le dollar, les Américains semblent disposés à proposer...

P OUR soutenir la dette américaine, très chancelante (déjà), les autorités monétaires de Francfort ont dû...

ne pourrait-il soupçonner, les équilibres artificiellement provoqués de l'économie mondiale.

riens, et qui, en conséquence, il faudrait de ses réserves de change l'époque de l'or, il lui était recommandé...

La règle du jeu, pour un pays excédentaire était inverse : il fallait renforcer l'effet légèrement inflationniste...

A TRAVERS LES REVUES

par MICHEL BEAUD

Interdépendances

« LES peuples et les patries qui aspirent à la liberté tremblent en découvrant que l'Etat souverain est devenu, pour un grand nombre, un ennemi impraticable ».

Il constate que, dans les relations économiques internationales, le dollar, plus que le pétrole, demeure le nerf de la guerre.

FORMULÉES dans leurs grandes lignes, ces règles apparaissent comme un exercice risqué.

l'écart de croissance entre l'avantage des Européens et des Japonais. Du fait de la persistance d'une situation d'équilibre...

tensions ou de déséquilibres, et en filigrane la menace, évoquée en termes voilés, d'un engrenage protectionniste...

Vertige Mais, si le premier choc pétrolier a été atténué par la baisse du dollar, le second, au contraire, est aggravé, pour les pays industriels autres que les Etats-Unis...

« Si ceux-ci prennent le relais des Etats-Unis dans la gestion de l'activité mondiale, il est possible d'envisager une renaissance mondiale sans reprise de l'inflation dans les trois années ».

« Si ceux-ci prennent le relais des Etats-Unis dans la gestion de l'activité mondiale, il est possible d'envisager une renaissance mondiale sans reprise de l'inflation dans les trois années ».

« Si ceux-ci prennent le relais des Etats-Unis dans la gestion de l'activité mondiale, il est possible d'envisager une renaissance mondiale sans reprise de l'inflation dans les trois années ».

« Si ceux-ci prennent le relais des Etats-Unis dans la gestion de l'activité mondiale, il est possible d'envisager une renaissance mondiale sans reprise de l'inflation dans les trois années ».

Kaléidoscope

- « Les perspectives de l'institutionnalisme de l'économie politique au XXe siècle. Economies et sociétés, PE 6, octobre 1986. »

Profil

« L'économie en développement : président-fondateur, François Perroux. Economie appliquée-Archives de l'ISEA (1) : président, François Perroux. Economie et sociétés-Cahiers de l'ISEA : directeur de publication, François Perroux. »

(1) Bernard Bourgeois, Patrick Créqui, Jacques Perroux (Institut économique et juridique de l'énergie de Grenoble). « Politiques énergétiques et adaptation à un nouveau contexte économique : l'exemple de douze pays sur la période 1973-1983 », Revue de l'énergie, décembre 1986 (3, rue Soufflot 75005 Paris).

# "MICROSOFT MULTIPLAN 3 VOUS FAIT RÉVISER TOUS VOS CALCULS SUR LES TABLEURS."

La troisième génération du tableur le plus utilisé vous invite à une grande révision sur la vitesse, la puissance et la polyvalence sur IBM PC compatibles.

Revisitez vos calculs avec 2 experts. Multiplan 3 vous propose "Auc" et "Rapport", deux nouvelles commandes expertes en détection et diagnostic d'erreurs qui peuvent même aller jusqu'à générer un bilan de vos feuilles de calcul.

Renforcez vos notions sur la polyvalence. Pour une meilleure utilisation du temps, Multiplan 3 vous offre 12 nouvelles fonctions sur les dates, heures et le calcul des dates. Il propose 17 autres fonctions innovantes pour la réalisation des modèles les plus complexes. Il vous permet aussi d'insérer et d'éditer les macros sans avoir à saisir une seule ligne de programmation. Pour une plus grande convivialité, il vous permet d'ouvrir simultanément plusieurs feuilles de calcul dans des fenêtres séparées.

Renforcez vos notions sur la convivialité. Multiplan 3 propose des colonnes de 0 à 64 caractères. Profitez des nouvelles possibilités de mise en page et accédez sans forcer votre talent, 30% plus de fonctionnalités à Multiplan 2. Une nouvelle possibilité permet un partage de l'information sur plusieurs utilisateurs en toute sécurité.

Grâce à toutes ces améliorations, les novices rencontreront une étonnante simplicité d'emploi, les experts une efficacité et une productivité encore plus élevées.

MICROSOFT  
Microsoft Multiplan



## MICROSOFT®

### Les logiciels de la vie simple.

Pour une information complète, écrivez à Local Québec N° 519 - 91946 Les Ulis Cedex.

هكذا من الاجل







Marchés financiers

BOURSE DE PARIS

13 FEVRIER

Cours relevés à 17 h 32

Main table containing market data for 'Règlement mensuel' and 'VALEURS' with columns for company names, prices, and changes.

Comptant (selection)

Table of 'Comptant' market data, including sections for 'Obligations', 'Actions', and 'Etrangères'.

Second marché (selection)

Table of 'Second marché' market data, listing various financial instruments and their prices.

SICAV (selection)

Table of 'SICAV' market data, detailing investment funds and their performance.

Droits et bons

Table of 'Droits et bons' market data, listing various securities and their prices.

Cote des changes

Table of 'Cote des changes' market data, showing exchange rates for various currencies.

Marché libre de l'or

Table of 'Marché libre de l'or' market data, listing gold prices and other related instruments.

Handwritten text at the bottom of the page, possibly a signature or note.

سكنا من الامم

Le Monde

Table with 7 columns: ÉTRANGER, POLITIQUE, SOCIÉTÉ, CULTURE, ÉCONOMIE, SERVICES, MINTEL. Lists various news items and their page numbers.

ÉTATS-UNIS : de nouvelles révélations du « New York Times »

Les ventes d'armes à l'Iran et le financement des « contras » auraient relevé d'un plan « secret » de la Maison Blanche

Washington. - Les transactions occultes avec l'Iran et le financement clandestin des « contras » au Nicaragua n'auraient pas commencé en 1985, comme l'admet le gouvernement américain, mais remonteraient plus loin dans le temps.

Le président Reagan, le 8 juin 1982, lors d'un discours à Londres. L'action de cette institution était toutefois pour partie clandestine. Selon le New York Times, ce programme secret aurait permis de se constituer peu à peu, au cours des quatre dernières années, un appareil parallèle de politique étrangère.

Toujours selon le quotidien new-yorkais, la partie clandestine du Projet démocratique aurait été financée en partie par des gouvernements tiers comme celui de l'Argentine en 1981-1982 ou celui de l'Arabie saoudite.

Un ordre présidentiel

En janvier 1983, M. Reagan a signé un « ordre exécutif », révèle le New York Times, pour permettre au Conseil national de sécurité et non à la CIA - de coordonner les efforts menés dans le cadre du Projet démocratique.

Le magazine Newsweek, de son côté, se référant à des documents du Conseil national de sécurité, affirme que le lieutenant-colonel North - n'agissait pas indépendamment, mais maintenait ses supérieurs informés de ses activités - a profité des « contras ».

BOURSE DE PARIS

Matinée du 16 février

Légère hausse : +0,36 %

La Bourse de Paris a connu une légère hausse le 16 février en séance du matin, gagnant 0,36 %. Parmi les valeurs les mieux orientées figuraient Schneider (+6,9 %), Esso (+3,5 %), Eurocom (+3,4 %), Croissant (+2,9 %) et BIC (+2,7 %).

Table with 3 columns: Valeurs françaises, Cours précéd., Premier cours, Dernier cours. Lists various stocks and their prices.

Le numéro de « Monde » daté 15-16 février 1987 a été tiré à 454 577 exemplaires

Advertisement for 'LE BON CÔTÉ DE LA MODE CHEZ RODIN LES PRIX' with a woman's face and text.

Advertisement for 'Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel' with phone numbers and address.

Une élection municipale

La marquise bat le fermier de trois voix (celles de ses sœurs) !

La noblesse française prend sa revanche sur 1789 : avec l'appui de ses trois sœurs, la fille d'un marquis est sortie victorieuse du duel qui l'opposait dimanche 15 février au fils d'un fermier...

phie à monsieur le marquis, le plus gros contribuable avec ses 200 hectares sur les 270 hectares de la superficie communale. Le père avait démissionné, mais le fils, ingénieur agronome sous les drapeaux, avait relevé le gant, « par principe » et s'était porté candidat.

L'affaire avait commencé le 22 janvier avec le démission de M. Camille Leroux de son poste de maire qu'il détenait depuis 1977 : il souhaitait « instituer une réserve de trésorerie pour procéder à des travaux de voirie. Mais la ponction fiscale n'a pas

Au premier tour, les deux candidats se sont retrouvés à égalité : 8 voix contre 8. Mais le marquis n'avait pas dit son dernier mot : il a finalement persuadé ses trois autres filles, qui s'étaient abstenues au premier tour, d'aller voter au second. Résultat : Laurence a été élue. Le marquis, chevaleresque, a déclaré : « Bien sûr, je suis satisfait, mais j'aurais préféré que Camille Leroux ne démissionne pas. »

Advertisement for 'Entraînement Carnegie' featuring a man's face and text about communication training.

Le bureau politique du PCF répond à M. Rigout. - Dans un communiqué publié lundi 16 février par l'Humanité, le bureau politique du PCF répond à la lettre adressée par M. Marcel Rigout à chaque membre du comité central (Le Monde daté 15-16 février). Il affirme notamment : « Cette méthode de correspondance individuelle vise, à l'évidence, à nier la valeur des décisions collectives du comité central. Marcel Rigout l'emploie en haussant et en concentrant ses attaques contre le comité central et le secrétaire général du parti (...). Le bureau politique, qui n'a pas l'intention de s'engager dans une polémique, réaffirme donc la primauté du comité central, qui conserve et conserve sa validité entière. »

De son côté, M. Rigout s'est déclaré « indigné de voir divulgués, une fois de plus, dans la presse une partie » de sa lettre aux membres du comité central. L'ancien ministre de la formation professionnelle déclare qu'il entend observer à l'égard des médias une « attitude de silence absolu ».

ÉGYPTE : après le référendum

Le président Moubarak dissout le Parlement et fixe les élections au 6 avril

LE CAIRE de notre correspondant

Le président égyptien Hosni Moubarak a décrété, le samedi 14 février, la dissolution de l'Assemblée du peuple (Parlement) à l'issue de l'annonce des résultats du référendum. Selon le décret présidentiel, les élections législatives auront lieu le 6 avril et le second tour le 13. De son côté, le général Saki Badir, ministre de l'Intérieur, a annoncé que, sur 10,6 millions de suffrages exprimés, 9,4 millions ont approuvé la dissolution du Parlement, soit 88,9 % des voix. Il a ajouté que le taux de participation était de 76,5 des 13,9 millions d'électeurs inscrits. Il s'agit là d'un succès pour le président Moubarak, qui s'est engagé à « approfondir le processus de démocratisation » en Égypte.

La campagne électorale, qui débutera officiellement le 6 mars semble donc s'annoncer sous d'heureux auspices même si le taux a rejeté les conditions qui, selon l'opposition, garantiraient des « élections honnêtes » (Le Monde du 13 février). M. Moubarak a, en effet, exclu la démission du gouvernement et la formation d'un cabinet neutre comme le réclamaient les cinq partis d'opposition légale. Il a, par ailleurs, refusé d'amender la « barre des 8 % » qui, dans la loi électorale, interdit l'entrée au Parlement à tout parti ayant obtenu moins de 8 % des voix au niveau national.

Du côté de l'opposition, le projet d'union qui semblait s'élaborer a éclaté. Les cinq partis de l'opposition légale projetaient, en effet, de se présenter sur une liste unique, celle du Parti libéral Wafd qui était le seul, exception faite du Parti national démocrate au pouvoir, à avoir obtenu 15 % des voix au niveau national et à avoir donc dépassé la fameuse barre des 8 %. Les responsables de ce dernier, qui avaient donné leur accord de principe, ont fait machine arrière. M. Fouad Seraguedine, chef du Wafd, a en effet déclaré qu'il se refusait au principe d'une liste unique, mais que la loi interdisait une telle pratique ce qui la rendait donc irréaliste.

ALEXANDRE BUCCIANTI.

RFA : les suites de l'affaire Flick

L'ancien ministre de l'économie, M. Lambdorff, condamné à une lourde amende

Deux anciens ministres ouest-allemands de l'économie, MM. Otto Lambdorff et Hans Friderichs (tous deux libéraux, FDP), ont été condamnés, lundi 16 février, respectivement à 180 000 DM (environ 600 000 F) et à 61 500 DM (environ 200 000 F) d'amende par le tribunal de Bonn pour fraude fiscale, dans le cadre du scandale Flick de deux illégaux aux partis politiques. Les deux hommes avaient plaidé non coupables.

L'ancien fondé de pouvoir du groupe Flick, M. Eberhard von Brauchitsch, a pour sa part été condamné à deux ans de prison avec sursis, également pour fraude fiscale. L'accusation de corruption initialement portée contre les trois hommes a été abandonnée au cours du procès pour manque de preuves. Ces condamnations concluent un procès long de près d'un an et demi consacré à l'affaire Flick, le plus grand scandale politico-financier de l'histoire de la RFA, qui a échaoué toute la classe politique du pays. - (AFP.)

Sur le vif

Drogue dure

J'ai une copine, elle est catastrophe. Vous n'imaginerez jamais de combien elle était, sa dernière note de téléphone : 24 000 francs. C'était, c'était, 2 400 000 centimes. Comment ça se fait ? C'est pas possible ! - Cherche pas, c'est ma gamine. Elle passe sa vie à bavarder avec des gens, au téléphone ou au minitel.

tient pas en place, elle tremble de tous ses membres, elle a les yeux fous, c'est horrible, quoi ! - Comment faire pour le déstabiliser ? - Très dur. Et assez dangereux. Faut vivre le minitel et mettre un vertou sur le caduc du téléphone. Du coup, elle peut plus appeler police-secours, les pompiers ou le SAMU en cas d'accident. Et de toute façon, si en fait plus, des téléphones à caduc.

Télévisions privées et concurrence

Havas demande la cessation de la campagne lancée par les publicitaires

Le groupe Havas a décidé d'engager une action en référé auprès du tribunal de grande instance de Paris qui vise la « cessation immédiate » des lundi 16 février de la campagne « France, la liberté de communication est en danger ». Celle-ci est menée dans la presse sous la forme de lettres ouvertes adressées au premier ministre, M. Jacques Chirac, au ministre de l'économie, des finances et de la privatisation, M. Edouard Balladur, et au ministre de la communication et de la culture, M. François Léopard, par plusieurs agences de publicité sous la houlette des agences FCA, RSCG et BRDP (Le Monde du 13 février). Une lettre au premier ministre est parue dans Le Monde, une à M. François

Léopard dans Libération. Le Figaro a refusé d'imprimer le texte des publicitaires. La presse professionnelle devrait le publier cette semaine. La campagne proteste « contre le risque moral que fait courir à la libre concurrence entre les acteurs de la communication : et les agences de publicité la candidature d'Havas (...) dans les chaînes de télévision privée », et réclame le vote d'une loi « anti-trait », dans le domaine de la publicité, y compris après le retrait de la candidature d'Havas à TF 1. Pour le groupe Havas, il s'agit d'« une campagne de désinformation et de dénigrement ».

Large advertisement for 'SPÉCIAL 16/25 ANS le guide du Premier Emploi' with a woman's face and various text elements.

Advertisement for 'CRÉATEURS D'ENTREPRISES' with contact information for GEICA.